



Comune di SESTO FIORENTINO (FI)

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Esercizio 2019

Art. 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011

PREMESSA

Signori Consiglieri,
la presente relazione viene redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione si pone un duplice obiettivo: da una parte, fornire a voi consiglieri ogni informazione utile a comprendere i riflessi contabili dei fatti amministrativi realizzatesi nel corso del 2019; dall'altra, assicurare la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economico-patrimoniali dell'amministrazione non solo agli organi apicali della stessa - o alle istituzioni italiane deputate al controllo della finanza pubblica nazionale - ma anche ai diversi *stakeholders* che agiscono sul nostro territorio.

I risultati della gestione finanziaria che verranno dettagliati nel proseguo del documento, va rilevato, non sono determinati o determinabili solo a valle dell'ordinaria ed istituzionale attività di distribuzione e redistribuzione dell'ente, nell'ambito delle prerogative allo stesso riconosciute a livello di legislazione primaria e secondaria. Nel corso del 2019, infatti, hanno inciso sulla gestione anche i seguenti accadimenti, per il cui dettaglio si rimanda alla sezione 1 del presente documento:

In questa sede è opportuno ricordare che a decorrere dall'anno 2019 hanno cessato di avere applicazione, per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province ed i comuni, gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto, tra le novità più rilevanti, che a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e tutti i comuni (senza alcuna esclusione):

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione attinente il risultato di competenza si desume dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011, per la cui trattazione si rimanda alla sezione ivi dedicata.

La verifica sugli andamenti della finanza pubblica in corso d'anno è stata effettuata, di conseguenza, attraverso il Sistema Informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), del quale si dirà a seguire, mentre il controllo successivo dei dati di finanza pubblica è stato demandato all'analisi delle informazioni trasmesse alla BDAP (Banca dati delle Amministrazioni Pubbliche), di cui all'articolo 13 della legge n. 196 del 2009.

1 La relazione sulla gestione

La Relazione alla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio. Essa contiene ogni informazione utile ad una migliore comprensione dei fatti amministrativi che hanno avuto, nel corso di esercizio, un riflesso contabile.

Ai sensi dell'Allegato n. 4/1 del D.Lgs 118/2011 e del par. 13 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, come modificato dal D.M. 1° agosto 2019, la relazione sulla gestione deve illustrare:

- i criteri di valutazione utilizzati;
- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi;
- l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;
- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate;
- gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.

2 Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati

Il Rendiconto della gestione 2019 sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei principi generali di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi degli articoli 229 e 230 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità

economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche.

Il Rendiconto della gestione è stato redatto, in particolare, coerentemente con i principi e gli schemi tassonomici previsti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Per quanto attiene il conto del bilancio, gli importi esposti afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti in conformità alle disposizioni per essi previste dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), nell'ambito del sistema di scritturazione integrato prefigurato dal legislatore.

Nel rispetto di detti principi i fatti di gestione intervenuti nel corso del 2019 sono stati classificati nel rendiconto della gestione utilizzando al contempo una duplice ottica di rappresentazione contabile: per natura economica (per le entrate e le uscite) e funzionale (per le sole uscite). I fatti di gestione sono stati classificati per natura a livello elementare, e poi aggregati negli schemi di bilancio previsti dal legislatore, secondo lo schema classificatorio del piano dei conti integrato, di cui all'art. 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

A livello funzionale, il rendiconto della gestione e i risultati di sintesi riportati nella presente relazione sono stati strutturati coerentemente con gli indirizzi forniti dal legislatore con la classificazione per missioni e programmi di cui agli artt. 12 e seguenti del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Gli schemi di bilancio utilizzati per la presentazione dei dati sono conformi a quelli previsti dall'allegato n. 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e coerenti con quelli presenti dall'allegato n. 9 dello stesso decreto relativo alla formazione del bilancio di previsione.

Gli allegati alla presente relazione sono quelli declinati dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

3 Struttura della Relazione

La presente relazione si compone delle seguenti sezioni:

- **SEZIONE 1: Principali novità intervenute in corso di esercizio**
- **SEZIONE 2: Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi**
- **SEZIONE 3: Rendiconto finanziario: la gestione in corso di esercizio**
- **SEZIONE 4: Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio**
- **SEZIONE 5: Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate**
- **SEZIONE 6: Contabilità economico-patrimoniale**

Le prime quattro sezioni sono riconducibili alla formazione del conto del bilancio ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche. La componente economico-patrimoniale verrà invece dettagliata nella sezione 6.

La sezione 5, gli allegati e l'appendice hanno scopo conoscitivo o di maggior dettaglio delle informazioni presentate nelle altre sezioni.

All'interno della sezione 1 sono illustrate, seppur sinteticamente, le principali novità intervenute nel corso del 2019 che hanno inciso sulla redazione del rendiconto di gestione.

Nelle sezioni 2 e 3 sono riportate le risultanze contabili scaturenti dalla gestione 2019. In particolare, nella sezione 2 è illustrato il rendiconto finanziario a livello aggregato, sia per natura che per missioni e programmi, scomposto nelle componenti della gestione di competenza e dei residui. Nel paragrafo 2.3 sono riportate le risultanze di cassa della gestione nel cui ambito si fornisce il dettaglio delle anticipazioni di tesoreria richieste nel 2019. A chiusura della sezione saranno evidenziate, ancora a livello aggregato, le differenze tra il bilancio di previsione e la gestione dell'esercizio riportando, per il primo, la dinamica di variazione degli stanziamenti iniziali a seguito delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio e della procedura di assestamento del bilancio.

Nella sezione 3 sarà possibile entrare maggiormente nelle dinamiche di gestione approfondendo i dati trattati a livello aggregato nella precedente sezione. Particolare attenzione sarà riservata, in particolare, nelle uscite ai dati di bilancio secondo la loro classificazione per missione e programmi. Questi ultimi, infatti, rappresentano l'elemento principale cui far riferimento al momento dell'analisi dei dati di spesa in quanto elemento centrale del processo di autorizzazione proprio del sistema di contabilità finanziaria. Nella stessa sezione trova collocazione l'analisi dei residui.

La sezione 4 esaurisce, come detto, il rendiconto finanziario illustrando le risultanze dell'esercizio in termini di avanzo di amministrazione e riportando le diverse componenti del prospetto di equilibrio previsto dalla normativa vigente (equilibrio di parte corrente, in conto capitale e complessivo, comprensivo delle partite finanziarie).

SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2019

In questa sede è opportuno richiamare le novità/componenti di maggior rilievo che hanno inciso sulla gestione 2019 quanto i fattori di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

1 Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2019

L'articolo 3-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, corretto e integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha istituito, presso il Ministero dell'economia e delle finanze, la Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione Arconet) tra i cui compiti rientra quello di aggiornare gli allegati al titolo primo del decreto legislativo n. 118 del 2011 in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto e alle esigenze del monitoraggio e del consolidamento dei conti pubblici, nonché del miglioramento della raccordabilità dei conti delle amministrazioni pubbliche con il Sistema europeo dei conti nazionali.

In relazione a tale obiettivo, si evidenzia come nel corso dell'esercizio sia stato formulato il decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri del 1° agosto 2019 con il quale si è proceduto ad aggiornare:

- il principio contabile generale n. 16 (allegato n. 1 al D.Lgs. 118/2011), per adeguare la disciplina dell'utilizzo del saldo di competenza di parte corrente a copertura degli investimenti pluriennali ai saldi di competenza finanziaria definiti a seguito delle innovazioni introdotte dall'art. 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali, del quale si è riferito in premessa;
- il principio contabile applicato della programmazione (allegato n. 4/1 al D.Lgs. 118/2011), che dettagliando in particolare i contenuti della Relazione sulla gestione in una sezione appositamente dedicata, ha inteso:
 - definire i principi applicati riguardanti il rendiconto della gestione, nell'ambito dei quali inserire sia gli elenchi degli investimenti finanziati dal debito autorizzato e non contratto previsti dall'articolo 1, comma 938 della legge n. 145 del 2018, sia le modalità di compilazione degli allegati al rendiconto aggiornati a seguito delle innovazioni introdotte dall'art. 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali (il quadro generale riassuntivo, i prospetti degli equilibri, gli elenchi analitici riguardanti le quote vincolate, accantonate e destinate del risultato di amministrazione);
 - definire le modalità di compilazione degli elenchi analitici riguardanti le quote vincolate, accantonate e destinate del risultato di amministrazione presunto;
- il principio contabile applicato della contabilità finanziaria (allegato n. 4/2 al D.Lgs. 118/2011), per:
 - disciplinare la contabilizzazione delle anticipazioni di liquidità;
 - definire le modalità di registrazione degli impegni riguardanti gli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50 del 2016;
 - adeguare i principi applicati riguardanti l'utilizzo del saldo di competenza di parte corrente a copertura degli investimenti pluriennali ai saldi di competenza finanziaria definiti a seguito delle innovazioni introdotte dall'art. 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali;
 - indicare, attraverso un esempio, le scritture contabili riguardanti i rimborsi incondizionati degli addebiti diretti (SEPA Direct Debit);

- il principio applicato della contabilità economico patrimoniale (allegato n. 4/3 al D.Lgs. 118/2011) al fine di precisare che le modalità di registrazione degli incentivi per le funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50 del 2016 adottate in contabilità finanziaria non rilevano per la contabilità economico patrimoniale;
- il piano dei conti integrato (allegato n. 6 al D.Lgs. 118/2011) per adeguarlo al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 25 gennaio 2019 concernente "Aggiornamento dell'allegato 1 del decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 («Piano dei Conti integrato»), ai sensi dell'articolo 5 del medesimo D.P.R. e del comma 4, articolo 4 del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91;
- gli schemi del bilancio di previsione e del rendiconto della gestione (allegati n. 9 e 10 al D.Lgs. 118/2011) al fine di:
 - definire le modalità di rappresentazione contabile del disavanzo da debito autorizzato e non contratto delle Regioni previsto a regime dall'articolo 1, comma 937, della legge 30 dicembre 2018, n. 145;
 - adeguare le voci di bilancio riguardanti le anticipazioni di liquidità al principio contabile applicato di cui alla lettera c);
 - definire i saldi di competenza finanziaria a seguito delle innovazioni introdotte dall'art. 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali, nel quadro generale riassuntivo e nei prospetti degli equilibri;
 - dare una maggiore rilevanza agli elenchi analitici delle quote del risultato di amministrazione vincolate, accantonate e destinate agli investimenti;
 - inserire le tabelle contenenti i parametri di deficitarietà strutturale, definite dal decreto del Ministro dell'Interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 28 dicembre 2018.

2 Fattori incidenti sulla gestione 2019 verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

Con deliberazione n. 5/2020 la Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti Toscana ha depositato una pronuncia specifica relativa ai rendiconti 2015-2016, dalla quale emergeva una situazione di squilibrio finanziario al 31.12.2016 per complessivi euro 3.921.868,62, quale disavanzo ordinario della gestione.

L'attività di verifica svolta dagli uffici a seguito della pronuncia della Corte dei Conti ha fatto emergere la necessità di rideterminare le componenti del risultato di amministrazione anche per le annualità successive al 2015/2016, in modo da accertare il rispetto degli equilibri di bilancio nelle gestioni future e mettere in atto azioni correttive a tutela degli equilibri generali di bilancio.

L'analisi finanziaria e contabile delle annualità 2017/2018/2019 ha fatto emergere diverse dinamiche nel gettito delle entrate e alla possibilità di svincolare quote del risultato di amministrazione che hanno fatto sì che la gestione 2019 si chiudesse con un disavanzo interamente derivante dal riaccertamento straordinario, riassorbendo pertanto integralmente il disavanzo ordinario della gestione al 31.12.2016.

SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa e nella precedente sezione) - l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle *"principali voci del conto del bilancio"*.

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto: nelle amministrazioni pubbliche che la adottano, la contabilità finanziaria costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

In tal senso, il rendiconto finanziario ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della comprensione delle dinamiche della gestione 2019, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Ci si soffermerà, in particolare, sul rendiconto della gestione dettagliato per natura a livello di macroaggregato, mettendo in evidenza gli andamenti della gestione di competenza e dei residui e gli scostamenti tra le risorse/spese previste in programmazione e quelle effettivamente realizzatisi nel corso dell'esercizio. Unitamente alla lettura dei dati di gestione per natura ci si soffermerà sul totale delle spese distinte per missioni e programmi, riportando alcuni tra i dati di maggior dettaglio nelle appendici alla seguente relazione.

1 Rendiconto sintetico

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato di competenza positivo di euro 7.940.398,63, di cui euro 5.742.430,46 di parte corrente ed euro 2.197.968,17 di parte capitale.

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMPETENZA + RESIDUI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMPETENZA + RESIDUI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		7.903.725,38			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾	3.667.135,54		Disavanzo di amministrazione ⁽³⁾	534.826,12	
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁴⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	1.819.623,35				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	5.095.687,05				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽²⁾	0,00				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	33.110.173,12	28.427.724,63	TITOLO 1 - Spese correnti	44.828.358,45	44.021.692,53
			Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽⁵⁾	1.155.369,51	
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.026.148,18	1.125.803,70	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	9.290.029,90	5.909.915,59
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	15.340.145,49	11.853.002,39	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽⁵⁾	7.330.228,26	
			<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	7.609.491,36	4.809.212,25	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.350.000,00	1.350.000,00
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.603.880,04	1.353.880,04	Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽⁵⁾	0,00	
Totale entrate finali	60.689.838,19	47.569.623,01	Totale spese finali	63.953.986,12	51.281.608,12
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	1.266.576,92	1.464.735,82	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	109.650,18	109.650,18
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità ⁽⁶⁾</i>	0,00	
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	22.363.903,51	20.142.459,75	TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	22.363.903,51	20.161.444,77
Totale entrate dell'esercizio	84.320.318,62	69.176.818,58	Totale spese dell'esercizio	86.427.539,81	71.552.703,07
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	94.902.764,56	77.080.543,96	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	86.962.365,93	71.552.703,07
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	7.940.398,63	5.527.840,89
<i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio ⁽⁷⁾</i>					
TOTALE A PAREGGIO	94.902.764,56	77.080.543,96	TOTALE A PAREGGIO	94.902.764,56	77.080.543,96

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il FPV

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie)

(6) Indicare l'importo dei pagamenti dello stanziamento definitivo di bilancio

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione"

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

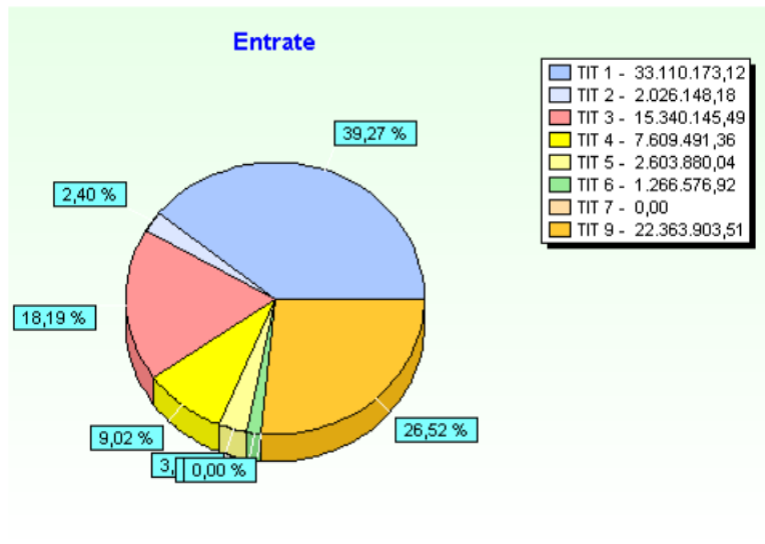
GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	7.940.398,63
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾	3.013.577,71
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	-5.322.286,93
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	10.249.107,85

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	10.249.107,85
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto' (+)/(-) ⁽¹⁰⁾	3.049.292,19
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	7.199.815,66

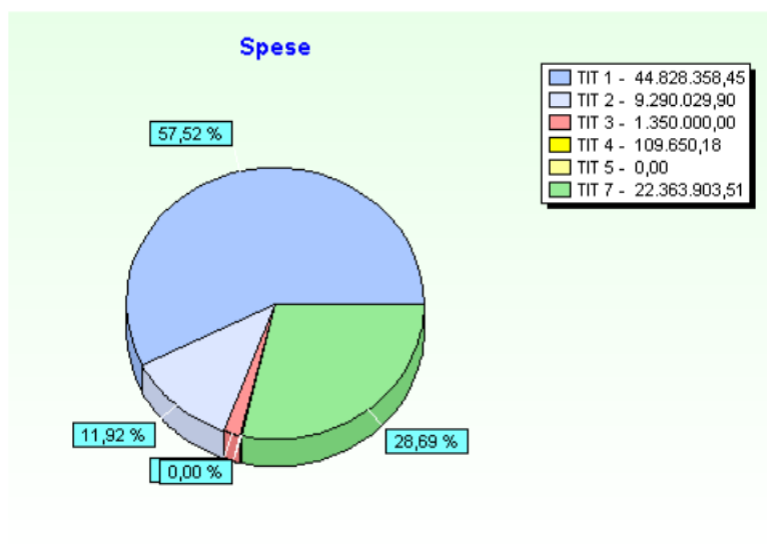
1.1 Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura

Nella tabella che segue è possibile esaminare le modifiche apportate agli stanziamenti iniziali all'esito della procedura di assestamento e delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio.

ENTRATE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Accertamenti	Riscossioni C/Competenza	Riscossioni C/Residui	Residui Totali	Riscossioni Complessive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	28.372.000,00	30.200.794,24	-1.828.794,24	30.000.365,65	19.441.954,07	5.875.963,09	16.722.744,93	25.317.917,16
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	3.160.000,00	3.119.211,59	40.788,41	3.109.807,47	3.109.807,47	0,00	0,00	3.109.807,47
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	31.532.000,00	33.320.005,83	-1.788.005,83	33.110.173,12	22.551.761,54	5.875.963,09	16.722.744,93	28.427.724,63
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti								
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	801.527,44	1.310.036,66	-508.509,22	1.014.313,20	769.322,77	67.134,66	262.770,07	836.457,43
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	849.000,00	1.086.780,00	-237.780,00	789.066,97	48.040,00	44.745,00	1.629.880,75	92.785,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	9.000,00	-9.000,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	99.932,45	213.768,01	-113.835,56	213.768,01	177.215,38	10.345,89	56.779,88	187.561,27
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	1.750.459,89	2.619.584,67	-869.124,78	2.026.148,18	1.003.578,15	122.225,55	1.949.430,70	1.125.803,70
TITOLO 3 - Entrate extratributarie								
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	8.109.288,63	8.101.009,28	8.279,35	8.349.856,64	6.491.442,87	859.291,29	2.623.666,08	7.350.734,16
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	4.948.600,00	5.028.311,39	-79.711,39	5.261.347,44	2.597.412,47	847.910,25	12.450.693,64	3.445.322,72
Tipologia 300: Interessi attivi	13.000,00	27.600,00	-14.600,00	47.487,79	47.252,91	183,99	3.294,36	47.436,90
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	478.000,00	757.607,90	-279.607,90	778.270,27	160.907,90	0,00	617.362,37	160.907,90
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	678.350,00	980.517,47	-302.167,47	903.183,35	773.813,53	74.787,18	136.743,28	848.600,71
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	14.227.238,63	14.895.046,04	-667.807,41	15.340.145,49	10.070.829,68	1.782.172,71	15.831.759,73	11.853.002,39
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale								
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	21.500,00	21.500,00	0,00	54.931,40	54.374,05	1.489,83	557,35	55.863,88
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	7.038.704,58	7.208.672,20	-169.967,62	2.417.218,01	705.942,49	1.568.719,92	2.615.717,46	2.274.662,41
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	724.651,83	967.675,50	-243.023,67	257.250,49	227.150,49	2.012,62	36.317,04	229.163,11
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.239.197,52	4.890.818,55	-3.651.621,03	4.880.091,46	2.149.109,20	100.413,65	2.742.018,83	2.249.522,85
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	9.024.053,93	13.088.666,25	-4.064.612,32	7.609.491,36	3.136.576,23	1.672.636,02	5.394.610,68	4.809.212,25
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	1.353.878,04	1.353.878,04	0,00	1.353.880,04	1.353.880,04	0,00	0,00	1.353.880,04
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	1.250.000,00	-1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00	0,00
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.353.878,04	2.603.878,04	-1.250.000,00	2.603.880,04	1.353.880,04	0,00	1.250.000,00	1.353.880,04
TITOLO 6 - Accensione prestiti								
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	260.000,00	1.516.576,92	-1.256.576,92	1.266.576,92	1.266.576,41	198.159,41	0,51	1.464.735,82
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	260.000,00	1.516.576,92	-1.256.576,92	1.266.576,92	1.266.576,41	198.159,41	0,51	1.464.735,82
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro								
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	54.307.250,00	54.307.250,00	0,00	22.241.506,48	19.974.463,46	50.119,83	7.108.381,30	20.024.583,29
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	530.000,00	530.000,00	0,00	122.397,03	114.447,81	3.428,65	72.251,08	117.876,46
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	54.837.250,00	54.837.250,00	0,00	22.363.903,51	20.088.911,27	53.548,48	7.180.632,38	20.142.459,75



SPESE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE								
Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	11.318.257,08	11.378.769,68	-60.512,60	10.865.709,63	10.205.886,09	603.483,57	980.011,07	10.809.369,66
Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	770.859,17	774.962,33	-4.103,16	714.468,91	609.857,70	94.643,97	149.932,17	704.501,67
Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	24.796.611,04	26.355.445,13	-1.558.834,09	25.679.100,35	19.482.997,63	5.507.160,98	7.130.904,71	24.990.158,61
Totale 1.4 - Trasferimenti correnti	6.019.390,06	6.870.656,38	-851.266,32	6.600.634,13	5.518.306,49	1.171.950,53	1.219.728,49	6.690.257,02
Totale 1.7 - Interessi passivi	167.576,48	169.776,22	-2.199,74	163.662,75	162.439,90	1.776,33	1.222,85	164.216,23
Totale 1.8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	117.290,00	242.418,21	-125.128,21	227.508,21	112.494,18	3.391,15	189.671,37	115.885,33
Totale 1.10 - Altre spese correnti	4.704.283,50	6.292.300,22	-1.588.016,72	577.274,47	529.774,80	17.529,21	108.050,95	547.304,01
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	47.894.267,33	52.084.328,17	-4.190.060,84	44.828.358,45	36.621.756,79	7.399.935,74	9.779.521,61	44.021.692,53
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE								
Totale 2.1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	14.318.467,71	18.584.487,98	-4.266.020,27	9.076.223,87	4.373.767,77	1.487.815,24	5.716.493,35	5.861.583,01
Totale 2.3 - Contributi agli investimenti	71.304,00	250.616,58	-179.312,58	213.806,03	24.312,58	24.020,00	343.744,59	48.332,56
Totale 2.4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.5 - Altre spese in conto capitale	0,00	5.712.294,66	-5.712.294,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	14.389.771,71	24.547.399,22	-10.157.627,51	9.290.029,90	4.398.080,35	1.511.835,24	6.060.237,94	5.909.915,56
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE								
Totale 3.1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
Totale 3.2 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.3 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00	0,00	0,00	1.250.000,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	1.350.000,00	1.350.000,00	0,00	0,00	1.350.000,00
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI								
Totale 4.1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	120.409,67	109.650,18	10.759,49	109.650,18	109.650,18	0,00	0,00	109.650,18
Totale 4.4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	120.409,67	109.650,18	10.759,49	109.650,18	109.650,18	0,00	0,00	109.650,18
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE								
Totale 5.1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO								
Totale 7.1 - Uscite per partite di giro	54.307.250,00	54.307.250,00	0,00	22.241.506,48	19.359.022,20	628.803,00	12.580.085,90	19.987.825,20
Totale 7.2 - Uscite per conto terzi	530.000,00	530.000,00	0,00	122.397,03	101.549,59	72.069,98	193.144,61	173.619,57
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	54.837.250,00	54.837.250,00	0,00	22.363.903,51	19.460.571,79	700.872,98	12.773.230,51	20.161.444,77



1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi

Particolare rilievo assume l'andamento della spesa articolata in missioni e programmi, tenuto conto della natura autorizzatoria affidata a questi ultimi dal legislatore con le modifiche introdotte dal più volte citato decreto legislativo n. 118/2011.

Per non appesantire la lettura della relazione, in tale paragrafo si riporteranno a livello aggregato i soli dati di spesa distinti per missioni, necessario per meglio chiarire a quali ambiti di spesa l'ente ha destinato le proprie risorse. Va tenuto conto che quota significativa delle spese viene assorbita dalla missione affari generali che include spese per loro natura trasversali ed afferenti, per larga parte, a servizi necessari al funzionamento dell'ente, non imputabili ad ambiti più specifici e caratterizzanti.

Nella tabella che segue è possibile esaminare i dati già riportati nel rendiconto sintetico per natura che in tale sede vengono invece presentati per missione.

MISSIONI E PROGRAMMI	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programma 01 - Organi istituzionali	690.502,58	638.265,36	52.237,22	585.659,31	503.076,01	85.183,21	97.841,16	588.259,22
Programma 02 - Segreteria generale	678.905,34	641.431,45	37.473,89	581.235,00	534.291,16	46.676,02	126.328,29	580.967,16
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.275.444,87	2.500.107,17	-1.224.662,30	2.304.644,60	2.177.653,18	71.607,82	229.252,48	2.249.261,00
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	599.498,39	685.032,46	-85.534,07	638.565,86	486.090,97	52.082,08	159.660,25	538.173,05
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	881.712,37	917.461,92	-35.749,55	847.004,17	519.472,29	61.509,48	331.362,28	580.981,77
Programma 06 - Ufficio tecnico	3.360.989,62	5.707.450,44	-2.346.460,82	1.435.898,21	1.048.834,34	331.854,52	489.248,84	1.380.688,86
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	837.543,79	847.779,67	-10.235,88	668.735,70	632.842,03	37.813,00	65.226,75	670.655,03
Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	604.032,84	563.209,94	40.822,90	459.448,61	341.138,00	70.081,04	139.432,60	411.219,04
Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 10 - Risorse umane	526.718,34	729.412,89	-202.694,55	624.893,03	385.013,47	55.735,63	357.757,12	440.749,10
Programma 11 - Altri servizi generali	622.734,76	866.190,71	-243.455,95	699.111,47	564.768,73	100.949,45	184.932,20	665.718,16
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.078.082,90	14.096.342,01	-4.018.259,11	8.845.195,96	7.193.180,18	913.492,25	2.181.041,97	8.106.672,43
MISSIONE 02 - Giustizia								
Programma 01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza								
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	3.504.166,40	3.747.435,38	-243.268,98	3.481.142,39	2.934.751,91	472.369,39	728.820,88	3.407.121,30
Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.504.166,40	3.747.435,38	-243.268,98	3.481.142,39	2.934.751,91	472.369,39	728.820,88	3.407.121,30
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
Programma 01 - Istruzione prescolastica	1.149.556,85	817.956,20	331.600,65	570.668,34	427.802,61	326.197,58	183.872,30	754.000,19
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	5.664.897,57	5.501.125,50	163.772,07	2.312.654,53	1.748.610,29	453.460,29	683.815,41	2.202.070,58
Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	3.611.762,88	3.759.662,10	-147.899,22	3.518.600,73	2.925.074,19	609.368,39	630.357,60	3.534.442,58
Programma 07 - Diritto allo studio	80.000,00	84.300,00	-4.300,00	83.100,00	83.100,00	0,00	0,00	83.100,00
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	10.506.217,30	10.163.043,80	343.173,50	6.485.023,60	5.184.587,09	1.389.026,26	1.498.045,31	6.573.613,35
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali								
Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	9.000,00	105.600,00	-96.600,00	105.600,00	100.000,00	4.000,00	5.698,82	104.000,00
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1.547.816,87	1.572.657,42	-24.840,55	1.507.587,70	1.242.583,72	227.481,67	293.280,77	1.470.065,39
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.556.816,87	1.678.257,42	-121.440,55	1.613.187,70	1.342.583,72	231.481,67	298.979,59	1.574.065,39
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
Programma 01 - Sport e tempo libero	1.137.547,42	1.782.162,67	-644.615,25	1.109.689,21	861.128,67	172.302,30	418.232,15	1.033.430,97
Programma 02 - Giovani	5.200,00	4.690,00	510,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.142.747,42	1.786.852,67	-644.105,25	1.109.689,21	861.128,67	172.302,30	418.232,15	1.033.430,97
MISSIONE 07 - Turismo								
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	21.071,43	23.150,43	-2.079,00	23.117,18	12.914,50	624,00	10.311,16	13.538,50
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	21.071,43	23.150,43	-2.079,00	23.117,18	12.914,50	624,00	10.311,16	13.538,50
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	1.200.729,05	1.320.838,77	-120.109,72	1.147.437,05	1.022.350,77	81.161,31	217.018,69	1.103.512,06
Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	239.872,42	339.872,42	-100.000,00	107.599,87	0,00	106.363,12	585.950,99	106.363,12

Comune di SESTO FIORENTINO (FI)

TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.440.601,47	1.660.711,19	-220.109,72	1.255.036,92	1.022.350,77	187.524,43	802.969,68	1.209.875,20
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programma 01 - Difesa del suolo	53.000,00	159.709,86	-106.709,86	95.826,32	80.775,34	29.997,72	15.050,98	110.773,06
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	578.369,31	1.385.597,85	-807.228,54	1.118.334,90	281.236,81	156.634,33	986.648,23	437.871,14
Programma 03 - Rifiuti	9.427.235,45	10.132.972,13	-705.736,68	10.124.573,56	9.127.195,26	1.749.952,24	1.113.962,87	10.877.147,50
Programma 04 - Servizio idrico integrato	570.654,52	584.782,30	-14.127,78	177.686,03	142.661,13	62.342,68	37.084,81	205.003,81
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	796.400,00	3.729.134,39	-2.932.734,39	181.654,78	139.230,38	13.524,00	42.644,40	152.754,38
Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	3.033,00	4.896,95	-1.863,95	4.896,95	4.896,95	0,00	0,00	4.896,95
Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	141.911,00	131.877,00	10.034,00	1.681,44	1.108,40	5.398,51	573,04	6.506,91
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.570.603,28	16.128.970,48	-4.558.367,20	11.704.653,98	9.777.104,27	2.017.849,48	2.195.964,33	11.794.953,75
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità								
Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Trasporto pubblico locale	578.998,52	783.998,52	-205.000,00	748.998,52	578.998,52	103.839,98	184.985,04	682.838,50
Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	5.922.860,01	9.574.664,58	-3.651.804,57	7.440.127,81	3.704.733,64	1.068.183,00	4.070.063,69	4.772.916,64
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	6.501.858,53	10.358.663,10	-3.856.804,57	8.189.126,33	4.283.732,16	1.172.022,98	4.255.048,73	5.455.755,14
MISSIONE 11 - Soccorso civile								
Programma 01 - Sistema di protezione civile	147.280,00	145.983,34	1.296,66	143.191,58	96.302,71	30.084,10	92.851,05	126.386,81
Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	147.280,00	145.983,34	1.296,66	143.191,58	96.302,71	30.084,10	92.851,05	126.386,81
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	4.229.535,26	4.750.315,98	-520.780,72	4.464.857,77	3.516.005,52	835.026,24	1.001.274,19	4.351.031,76
Programma 02 - Interventi per la disabilità	1.327.100,57	1.514.934,40	-187.833,83	1.484.064,00	1.448.243,10	291.092,04	83.406,49	1.739.335,14
Programma 03 - Interventi per gli anziani	2.322.561,33	2.592.387,50	-269.826,17	2.571.588,93	2.180.035,37	533.535,17	413.031,10	2.713.570,54
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	489.940,02	487.478,05	2.461,97	461.804,29	370.801,85	99.648,76	98.985,91	470.450,61
Programma 05 - Interventi per le famiglie	203.750,48	214.341,90	-10.591,42	200.701,40	180.187,32	9.288,32	28.322,12	189.475,64
Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	2.118.441,28	2.264.978,73	-146.537,45	1.916.938,08	797.780,28	291.238,01	1.288.573,67	1.089.018,29
Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	146.172,80	150.272,80	-4.100,00	138.950,77	123.898,83	14.962,91	27.478,05	138.861,74
Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	17.930,00	17.410,00	520,00	3.225,70	1.785,00	6.690,60	2.348,30	8.475,60
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	671.162,86	667.334,55	3.828,31	551.790,66	359.975,86	166.211,88	237.347,32	526.187,74
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11.526.594,60	12.659.453,91	-1.132.859,31	11.793.921,60	8.978.713,13	2.247.693,93	3.180.767,15	11.226.407,06
MISSIONE 13 - Tutela della salute								
Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	65.250,00	61.474,23	3.775,77	56.229,39	25.809,09	16.282,95	33.670,78	42.092,04
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	65.250,00	61.474,23	3.775,77	56.229,39	25.809,09	16.282,95	33.670,78	42.092,04
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività								
Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	370.487,05	371.842,26	-1.355,21	325.012,01	301.819,73	21.072,82	30.757,87	322.892,56
Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	219.819,32	215.271,50	4.547,82	209.779,45	142.977,01	28.152,90	83.209,42	171.129,91
Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	182.000,00	197.994,73	-15.994,73	197.994,73	182.824,99	5.329,11	21.322,78	188.154,10
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	772.306,37	785.108,49	-12.802,12	732.786,19	627.621,73	54.554,83	135.290,07	682.176,56
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale								
Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca								
Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	7.700,00	6.986,50	713,50	6.312,32	5.732,21	167,55	1.232,56	5.899,76
Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	7.700,00	6.986,50	713,50	6.312,32	5.732,21	167,55	1.232,56	5.899,76
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche								
Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali								
Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.380,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.380,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali								
Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	26.360,00	29.774,00	-3.414,00	29.774,00	23.325,00	6.294,86	154,14	29.619,86
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	26.360,00	29.774,00	-3.414,00	29.774,00	23.325,00	6.294,86	154,14	29.619,86
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								

Programma 01 - Fondo di riserva	455.822,67	470.529,27	-14.706,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	2.728.404,00	4.078.991,17	-1.350.587,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Altri fondi	232.155,80	100.000,00	132.155,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	3.416.382,47	4.649.520,44	-1.233.137,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico								
Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	120.409,67	109.650,18	10.759,49	109.650,18	109.650,18	0,00	0,00	109.650,18
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	120.409,67	109.650,18	10.759,49	109.650,18	109.650,18	0,00	0,00	109.650,18
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	54.837.250,00	54.837.250,00	0,00	22.363.903,51	19.460.571,79	700.872,98	12.773.230,56	20.161.444,77
Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	54.837.250,00	54.837.250,00	0,00	22.363.903,51	19.460.571,79	700.872,98	12.773.230,56	20.161.444,77

1.3 Gestione di cassa

Rilevanza centrale assume la gestione di cassa da parte dell'amministrazione in virtù:

- dell'obbligo di redazione dello schema del bilancio di previsione finanziario, costituito dalle previsioni delle entrate e delle spese, di competenza e di cassa del primo esercizio;
- della formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato [...] garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento.

Unitamente a tali disposizioni va inoltre ricordato la riforma del sistema di monitoraggio dei flussi di cassa SIOPE nella parte afferente il sistema di codificazione degli incassi e dei pagamenti. Con le modalità definite dall'articolo 14, comma 8, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, dal 1° gennaio 2017 le codifiche SIOPE degli enti territoriali e dei loro enti strumentali in contabilità finanziaria sono state sostituite con quelle previste nella struttura del piano dei conti integrato. In applicazione di tale disposizione, le movimentazioni di cassa per titoli di I livello riassunte nella tabella a seguire coincidono con gli aggregati di cassa rilevati a livello annuale mediante il sistema SIOPE.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			7.903.725,38
Riscossioni	9.704.705,26	59.472.113,32	69.176.818,58
Pagamenti	9.612.643,96	61.940.059,11	71.552.703,07
Saldo di cassa al 31 dicembre			5.527.840,89
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12			5.527.840,89

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2019, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

Flussi di cassa 2019	Incassi / Pagamenti Competenza	Incassi / Pagamenti Conto Residui	Totale Incassi
Fondo cassa iniziale			7.903.725,38
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	22.551.761,54	5.875.963,09	28.427.724,63
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	1.003.578,15	122.225,55	1.125.803,70
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	10.070.829,68	1.782.172,71	11.853.002,39
Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)	33.626.169,37	7.780.361,35	41.406.530,72
Titolo 1 - Spese correnti	36.621.756,79	7.399.935,74	44.021.692,53
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	109.650,18	0,00	109.650,18
Totale Titoli 1+4 Spesa (B)	36.731.406,97	7.399.935,74	44.131.342,71
Differenza di parte corrente (C=A-B)	-3.105.237,60	380.425,61	-2.724.811,99
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.136.576,23	1.672.636,02	4.809.212,25
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	1.353.880,04	0,00	1.353.880,04
Titolo 6 - Accensione prestiti	1.266.576,41	198.159,41	1.464.735,82
Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)	5.757.032,68	1.870.795,43	7.627.828,11
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.398.080,35	1.511.835,24	5.909.915,59
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	1.350.000,00	0,00	1.350.000,00
Totale Titoli 2+3 Spesa (E)	5.748.080,35	1.511.835,24	7.259.915,59
Differenza di parte capitale (F=D-E)	8.952,33	358.960,19	367.912,52
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	20.088.911,27	53.548,48	20.142.459,75
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	19.460.571,79	700.872,98	20.161.444,77
Fondo cassa finale			5.527.840,89

2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione

Nelle tabelle che seguono sono riportate le principali variazioni intervenute sulle previsioni iniziali a seguito della procedura di assestamento di bilancio e delle variazioni rese necessarie in corso d'anno, distintamente per titoli di entrata e di spesa. Nei paragrafi precedenti è stato, inoltre, riportato il dettaglio di dette variazioni in termini di macroaggregato e di missioni.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2019	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI 2019	% accertamenti su previsioni definitive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	31.532.000,00	33.320.005,83	33.110.173,12	99,37
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	1.750.459,89	2.619.584,67	2.026.148,18	77,35
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	14.227.238,63	14.895.046,04	15.340.145,49	102,99
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	9.024.053,93	13.088.666,25	7.609.491,36	58,14
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.353.878,04	2.603.878,04	2.603.880,04	100,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	260.000,00	1.516.576,92	1.266.576,92	83,52
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	54.837.250,00	54.837.250,00	22.363.903,51	40,78
TOTALE TITOLI	122.984.880,49	132.881.007,75	84.320.318,62	63,46

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2019	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI 2019	% impegni su previsioni definitive
TITOLO 1 - Spese correnti	47.894.267,33	52.084.328,17	44.828.358,45	86,07
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	14.389.771,71	24.547.399,22	9.290.029,90	37,85
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	1.350.000,00	1.350.000,00	100,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	120.409,67	109.650,18	109.650,18	100,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	54.837.250,00	54.837.250,00	22.363.903,51	40,78
TOTALE TITOLI	127.241.698,71	142.928.627,57	77.941.942,04	54,53

Con provvedimento del Consiglio Comunale n. 70 del 29 luglio 2019 sono stati approvati la salvaguardia degli equilibri di bilancio e l'assestamento generale di bilancio.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 116 del 28 novembre 2019 è stata approvata l'ultima variazione di bilancio relativa all'annualità 2019.

SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione

Nella seguente sezione si riportano le risultanze finanziarie della gestione analizzando separatamente le entrate e le spese.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la relazione, in questo punto, si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi delle entrate che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

1 Analisi delle entrate

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2019, è sintetizzata nell'esame per titoli che si riscontra nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'esercizio finanziario.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, di competenza e in conto residui, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

L'analisi delle entrate è di più immediata comprensione se si ricorda la composizione dei diversi titoli che la determinano, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite nel glossario del piano dei conti integrato.

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", identificativi della "natura" e della "fonte di provenienza" delle risorse. In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente. Per l'annualità 2019 il Comune di Sesto Fiorentino con deliberazione del Consiglio Comunale n. 140 e 141 del 21/12/2018 ha variato le aliquote relative all'IMU e all'addizionale comunale IRPEF, con maggior gettiti stimati per entrambe le tipologie di imposta;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente
- il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;

- il "Titolo 7" accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.

Nella tabella che segue sono riportate le entrate per titoli di provenienza distinguendo la componente di competenza (accertamenti e incassi in conto competenza) da quella afferente la gestione dei residui per la quale si riportano i relativi incassi.

ENTRATE PER TITOLI	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	33.110.173,12	39,27	22.551.761,54	37,92	5.875.963,09	60,55
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.026.148,18	2,40	1.003.578,15	1,69	122.225,55	1,26
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	15.340.145,49	18,19	10.070.829,68	16,93	1.782.172,71	18,36
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	7.609.491,36	9,02	3.136.576,23	5,27	1.672.636,02	17,24
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.603.880,04	3,09	1.353.880,04	2,28	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.266.576,92	1,50	1.266.576,41	2,13	198.159,41	2,04
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	22.363.903,51	26,52	20.088.911,27	33,78	53.548,48	0,55
TOTALE TITOLI	84.320.318,62	100,00	59.472.113,32	100,00	9.704.705,26	100,00

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2019 con quelle del precedente biennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

ENTRATE PER TITOLI	ACCERTAMENTI			Differenze	
	2017	2018	2019	Differenza 2019 - 2018	Differenza 2019 - 2017
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	27.073.086,77	27.895.002,73	33.110.173,12	5.215.170,39	6.037.086,35
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.463.035,48	2.570.236,68	2.026.148,18	-544.088,50	-436.887,30
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	16.076.608,28	15.964.455,19	15.340.145,49	-624.309,70	-736.462,79
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	5.332.272,07	6.469.157,39	7.609.491,36	1.140.333,97	2.277.219,29
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	971.646,19	1.359.002,41	2.603.880,04	1.244.877,63	1.632.233,85
TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	647.570,08	1.266.576,92	619.006,84	1.266.576,92
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	46.992.367,30	10.150.400,39	22.363.903,51	12.213.503,12	-24.628.463,79
TOTALE TITOLI	98.909.016,09	65.055.824,87	84.320.318,62	19.264.493,75	-14.588.697,47

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva delle strategie di provenienza del finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa rappresentano una voce

particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del Titolo 1 dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2019 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	30.000.365,65	90,61	19.441.954,07	86,21	5.875.963,09	100,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	3.109.807,47	9,39	3.109.807,47	13,79	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	33.110.173,12	100,00	22.551.761,54	100,00	5.875.963,09	100,00

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2017 e del 2018.

TITOLO 1 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2017	2018	2019
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	24.128.530,00	24.775.214,41	30.000.365,65
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	2.944.556,77	3.119.788,32	3.109.807,47
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	27.073.086,77	27.895.002,73	33.110.173,12

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno evidenziarne alcune a un maggiore livello di dettaglio perché rilevanti ai fini della comprensione delle dinamiche di riscossione dell'ente.

Le entrate più significative del titolo in discorso sono state le seguenti:

TITOLO 1 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
Imposta Municipale Propria IMU	9.550.000,00	9.550.000,00	100,00	9.175.208,08	96,08
Tassa sui Servizi Indivisibili	615.000,00	615.000,00	100,00	620.753,68	100,94
Imposta sulla Pubblicità	800.000,00	865.000,00	108,13	888.462,10	102,71
Altre imposte	6.545.000,00	7.762.275,44	118,60	7.892.008,02	101,67
Totale tributi diretti	17.510.000,00	18.792.275,44	107,32	18.576.431,88	98,85
Tassa sui rifiuti (TARI)	9.550.000,00	10.069.461,00	105,44	10.070.780,00	100,01
Imposta di soggiorno	800.000,00	800.000,00	100,00	802.907,00	100,36
Altre tasse e tributi	500.000,00	515.000,00	103,00	526.203,84	102,18
Totale tributi indiretti	10.850.000,00	11.384.461,00	104,93	11.399.890,84	100,14
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	3.160.000,00	3.119.211,59	98,71	3.109.807,47	99,70
Totale analisi delle voci più significative del titolo 1	31.520.000,00	33.295.948,03	105,63	33.086.130,19	99,37

1.2 Trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2 delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.014.313,20	50,06	769.322,77	76,66	67.134,66	54,93
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	789.066,97	38,94	48.040,00	4,79	44.745,00	36,61
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	9.000,00	0,44	9.000,00	0,90	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	213.768,01	10,55	177.215,38	17,66	10.345,89	8,46
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.026.148,18	100,00	1.003.578,15	100,00	122.225,55	100,00

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2017 e del 2018.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2017	2018	2019
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	911.465,53	1.092.699,72	1.014.313,20
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	1.391.493,40	1.310.319,42	789.066,97
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	9.000,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	160.076,55	167.217,54	213.768,01
TOTALE TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.463.035,48	2.570.236,68	2.026.148,18

1.3 Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, per le quali viene - riportato l'importo accertato nell'anno 2019 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	8.349.856,64	54,43	6.491.442,87	64,46	859.291,29	48,22
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.261.347,44	34,30	2.597.412,47	25,79	847.910,25	47,58
Tipologia 300: Interessi attivi	47.487,79	0,31	47.252,91	0,47	183,99	0,01
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	778.270,27	5,07	160.907,90	1,60	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	903.183,35	5,89	773.813,53	7,68	74.787,18	4,20
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	15.340.145,49	100,00	10.070.829,68	100,00	1.782.172,71	100,00

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2017 e 2018.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2017	2018	2019
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	8.961.369,81	8.623.193,81	8.349.856,64
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.475.797,63	5.594.938,81	5.261.347,44
Tipologia 300: Interessi attivi	63.992,35	64.802,18	47.487,79
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	674.854,44	918.692,41	778.270,27
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	900.594,05	762.827,98	903.183,35
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	16.076.608,28	15.964.455,19	15.340.145,49

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno segnalare le principali voci di entrata afferenti il titolo 3.

Le entrate più significative sono state le seguenti:

TITOLO 3 - Entrate più significative	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	%	ACCERTAMENTI	%
Proventi di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi di parcheggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi di impianti sportivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fitti e locazioni di immobili	0,00	1.838.042,00	0,00	1.818.019,74	98,91
Totale proventi di beni e servizi	0,00	1.838.042,00	0,00	1.818.019,74	98,91
Sanzioni circolazione stradale	0,00	4.755.915,46	0,00	4.898.990,04	103,01
Altre sanzioni amministrative	0,00	272.395,93	0,00	362.357,40	133,03
Interessi attivi	0,00	27.600,00	0,00	47.487,79	172,06
Dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	757.607,90	0,00	778.270,27	102,73
I.V.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti d'imposta ex art. 14, co. 1 bis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DPR 917/86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi ed altre entrate correnti	0,00	980.517,47	0,00	903.183,35	92,11
Totale analisi delle voci più significative del titolo 3	0,00	8.632.078,76	0,00	8.808.308,59	102,04

1.4 Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così

come riportate nella seguente tabella.

TITOLO 4 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	54.931,40	0,72	54.374,05	1,73	1.489,83	0,09
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	2.417.218,01	31,77	705.942,49	22,51	1.568.719,92	93,79
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	257.250,49	3,38	227.150,49	7,24	2.012,62	0,12
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	4.880.091,46	64,13	2.149.109,20	68,52	100.413,65	6,00
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	7.609.491,36	100,00	3.136.576,23	100,00	1.672.636,02	100,00

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione corrispondente a quella riportata nella tabella che segue:

TITOLO 4 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2017	2018	2019
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	87.865,71	118.495,68	54.931,40
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	2.756.207,20	3.160.018,45	2.417.218,01
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	526.041,95	570.684,93	257.250,49
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	1.962.157,21	2.619.958,33	4.880.091,46
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	5.332.272,07	6.469.157,39	7.609.491,36

1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

TITOLO 5 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	1.353.880,04	51,99	1.353.880,04	100,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	1.250.000,00	48,01	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.603.880,04	100,00	1.353.880,04	100,00	0,00	0,00

Anche nel caso delle entrate del Titolo 5, proiettando l'analisi nell'ottica triennale, l'andamento per tipologia evidenzia una situazione riportata nella tabella che segue:

TITOLO 5 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2017	2018	2019
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	971.646,19	1.359.002,41	1.353.880,04
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	1.250.000,00
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	971.646,19	1.359.002,41	2.603.880,04

1.6 Entrate da accensione prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate). In merito si evidenzia che, quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, sono riportate nella tabella seguente:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2019	%	INCASSI COMPETENZA 2019	%	INCASSI C/RESIDUI 2019	%
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	1.266.576,92	100,00	1.266.576,41	100,00	198.159,41	100,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	1.266.576,92	100,00	1.266.576,41	100,00	198.159,41	100,00

Come già approfondito trattando delle altre entrate, nella successiva tabella viene riproposto per ciascuna tipologia il valore degli accertamenti registrati nell'anno 2019 e nei due esercizi precedenti:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2017	2018	2019
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	647.570,08	1.266.576,92
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	647.570,08	1.266.576,92

Garanzie principali o sussidiarie prestate all'ente

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera l) del D.Lgs. n. 118/2011 deve essere riportato l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350.

Garanzie prestate a favore di PA e altri soggetti	Tipologia	Importo
Garanzie prestate a società sportive: U.S. Rinascita Doccia, Sesto Rugby, Sestese Calcio	interessi passivi	19.924,95

1.7 Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere

L'Ente nell'esercizio 2019 non ha fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria

2 Analisi delle spese

I dati che seguono non solo verranno esaminati per natura, secondo l'aggregazione per essi prevista dal piano dei conti integrato; saranno, infatti, ulteriormente dettagliate le risultanze della gestione per missioni e programmi. Tali fattori sono elementi dirimenti in sede autorizzatoria, poiché mostrano le modalità ed i settori strategici di utilizzo delle risorse da parte dell'ente.

Secondo l'articolazione di primo livello del piano dei conti integrato, si distinguono i seguenti titoli:

- "Titolo 1", che riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;
- "Titolo 2", che presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;
- "Titolo 3", che descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);
- "Titolo 4", che evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;
- "Titolo 5", che sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;
- "Titolo 7", che riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.

Leggendo i dati di bilancio secondo la suesposta classificazione unitamente a quella per missioni e programmi è possibile osservare come la situazione delle spese relativamente all'anno 2019 nel nostro ente si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

TITOLI	IMPEGNI 2019	%	PAGAMENTI C/COMPETENZA 2019	%	PAGAMENTI C/RESIDUI 2019	%
TITOLO 1 - Spese correnti	44.828.358,45	57,52	36.621.756,79	59,12	7.399.935,74	76,98
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	9.290.029,90	11,92	4.398.080,35	7,10	1.511.835,24	15,73
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	1.350.000,00	1,73	1.350.000,00	2,18	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	109.650,18	0,14	109.650,18	0,18	0,00	0,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	22.363.903,51	28,69	19.460.571,79	31,42	700.872,98	7,29
TOTALE TITOLI	77.941.942,04	100,00	61.940.059,11	100,00	9.612.643,96	100,00

TITOLI	IMPEGNI			Differenze	
	2017	2018	2019	Differenza 2019 - 2018	Differenza 2019 - 2017
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	42.906.305,65	42.432.380,42	44.828.358,45	2.395.978,03	1.922.052,80
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	4.547.662,09	8.390.710,26	9.290.029,90	899.319,64	4.742.367,81
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	1.350.000,00	1.350.000,00	1.350.000,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	80.780,15	83.887,81	109.650,18	25.762,37	28.870,03
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	46.992.367,30	10.150.400,39	22.363.903,51	12.213.503,12	-24.628.463,79
TOTALE TITOLI	94.527.115,19	61.057.378,88	77.941.942,04	16.884.563,16	-16.585.173,15

2.1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1 e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	4.226.843,89	371.725,01	1.938.803,83	253.065,58	0,00	0,00	151.849,00	352.865,34	7.295.152,65
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.358.734,06	148.304,37	885.111,82	0,00	0,00	0,00	5.467,20	19.230,48	3.416.847,93
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	636.825,59	24.352,68	3.565.338,74	238.142,68	45.211,97	0,00	819,51	20.806,15	4.531.497,32
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	210.933,37	14.348,56	1.029.637,98	180.650,00	0,00	0,00	0,00	13.567,00	1.449.136,91
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	33.458,77	2.073,50	193.989,95	113.122,00	40.478,17	0,00	0,00	5.000,00	388.122,39
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	338,50	3.228,68	19.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.117,18
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	873.076,80	56.880,77	113.153,63	0,00	3.476,53	0,00	63.144,71	11.000,00	1.120.732,44
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	103.435,97	6.634,32	10.020.494,72	595.219,79	70.392,13	0,00	83,21	18.440,00	10.814.700,14
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	178.305,89	11.325,54	2.337.136,21	581.215,80	4.103,95	0,00	0,00	42.350,00	3.154.437,39
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	80,00	130.342,58	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	141.422,58
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.949.555,46	59.166,47	5.080.385,61	4.519.966,58	0,00	0,00	0,00	59.015,50	11.668.089,62
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	32.900,33	23.329,06	0,00	0,00	0,00	0,00	56.229,39
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	294.539,83	19.239,19	346.939,95	46.922,64	0,00	0,00	6.144,58	19.000,00	732.786,19
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	1.312,32	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	6.312,32
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	324,00	29.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.774,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI C/COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.883.939,95	315.815,77	1.210.145,53	19.390,50	0,00	0,00	52.458,15	313.779,82	5.795.529,72
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2.181.529,38	126.468,74	559.313,92	0,00	0,00	0,00	4.868,60	19.230,48	2.891.411,12
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	612.856,74	21.735,26	2.790.564,86	206.135,24	43.989,12	0,00	819,51	20.457,00	3.696.557,73
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	204.118,49	12.210,84	853.408,68	134.101,00	0,00	0,00	0,00	11.585,00	1.215.424,01
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	32.464,99	1.779,79	131.548,50	107.988,00	40.478,17	0,00	0,00	5.000,00	319.259,45
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	138,50	276,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.914,50
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	845.884,17	47.643,50	33.377,25	0,00	3.476,53	0,00	54.264,71	11.000,00	995.646,16
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	101.233,47	5.994,34	8.742.328,85	581.919,77	70.392,13	0,00	83,21	14.545,00	9.516.496,77
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	173.488,58	10.297,50	1.638.385,66	581.215,80	4.103,95	0,00	0,00	42.350,00	2.449.841,49
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	30,86	85.271,85	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	96.302,71
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.883.272,86	50.776,25	3.133.359,95	3.825.648,54	0,00	0,00	0,00	56.827,50	8.949.885,10
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	25.809,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.809,09
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	287.097,46	16.966,35	278.475,28	26.082,64	0,00	0,00	0,00	19.000,00	627.621,73
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	732,21	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.732,21
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	23.325,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.325,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI C/RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	154.826,84	47.785,06	443.720,08	5.839,39	0,00	0,00	1.280,00	12.567,13	666.018,50
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	288.312,55	19.771,51	156.171,53	0,00	0,00	0,00	762,90	281,00	465.299,49
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	25.995,49	2.993,65	892.089,78	40.158,90	1.329,18	0,00	0,00	142,10	962.709,10
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	9.568,21	2.768,96	134.756,73	62.712,88	0,00	0,00	0,00	0,00	209.806,78
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.387,30	293,59	59.295,09	4.948,06	0,00	0,00	0,00	0,00	65.924,04
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	624,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	624,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	28.312,16	7.748,93	12.642,28	0,00	447,15	0,00	1.268,54	0,00	50.419,06
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.775,17	758,74	1.975.634,42	5.622,51	0,00	0,00	0,00	3.895,00	1.990.685,84
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	9.774,08	1.896,02	641.188,89	665,00	0,00	0,00	79,71	0,00	653.603,70
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	30.084,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.084,10
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	69.045,13	8.024,55	1.107.133,49	1.042.613,79	0,00	0,00	0,00	643,98	2.227.460,94
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	16.282,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.282,95
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	11.486,64	2.602,96	37.075,23	3.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.554,83
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	167,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167,55
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	294,86	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.294,86
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Come già fatto per le entrate si riportano i dati delle spese correnti rilevati per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 1 - MISSIONI IMPEGNI	2017	2018	2019
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	6.937.639,15	7.249.136,19	7.295.152,65
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	3.186.503,50	3.353.165,27	3.416.847,93
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	4.656.901,45	4.476.821,04	4.531.497,32
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.511.717,70	1.475.349,89	1.449.136,91
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	436.745,11	417.694,30	388.122,39
MISSIONE 07 - Turismo	13.460,40	35.313,86	23.117,18
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.272.913,84	968.163,40	1.120.732,44
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	9.891.846,35	10.001.175,83	10.814.700,14
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	3.011.963,18	2.653.963,23	3.154.437,39
MISSIONE 11 - Soccorso civile	184.945,82	133.140,65	141.422,58
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	11.082.747,75	10.911.325,63	11.668.089,62
MISSIONE 13 - Tutela della salute	42.778,48	53.676,18	56.229,39
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	633.722,93	660.338,35	732.786,19
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	10.720,00	10.820,00	6.312,32
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	31.699,99	32.296,60	29.774,00
TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	42.906.305,65	42.432.380,42	44.828.358,45

Spese di personale

La spesa del personale per l'esercizio 2019 - sostenuta per € 11.552.004,36 riferita a n. 264 dipendenti al 31.12.2019, pari a € 43.757,59 per dipendente - è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 della Legge n. 296/2006;

- del tetto di spesa introdotto dall'art. 23 del D. Lgs. 75/2017 per cui l'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non ha superato il corrispondente importo determinato per l'anno 2016.

Gli oneri della contrattazione decentrata per l'anno 2019 pari a € 1.370.500,42 non stati provvisoriamente ridotti in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio, in quanto non è ancora stato approvato il decreto attuativo dell'art. 34, comma 2 del D.L. n. 33/19, convertito in legge n. 58/2019.

Limitazione alle spese di personale

Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 della Legge n. 296/2006, hanno subito la seguente variazione:

Anno	2015	2016	2017	2018	2019
Spesa personale	9.415.692,38	8.836.484,74	9.159.356,15	9.282.767,78	8.830.323,21

Con riferimento al rispetto dei vincoli di finanza pubblica ed avuto riguardo alla limitazione delle spese del personale, la situazione dell'ente è rappresentata nella successiva tabella:

Ai sensi dell'art. 1 comma 557 quater della l. 296/06, introdotto dall'art. 3 co. 5 bis del d.l. 90/2014, così come convertito dalla l. 114/2014, *“a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione”*. Pertanto, gli enti con popolazione superiore ai mille abitanti, sono tenuti a contenere la spesa di personale nei limiti della spesa media di personale impegnata nel triennio 2011-2013.

Media 2011 - 2013	2019
10.657.396,18	8.830.323,21

Il Comune di Sesto Fiorentino, avendo approvato il bilancio di previsione 2019/2021 entro il 31 dicembre 2018 con deliberazione n. 144 del 21.12.2018, non è soggetto alle limitazioni di spesa di cui al D. L. n. 78/2010, fatta eccezione per i limiti di spesa relativi agli automezzi che di seguito riportiamo.

Limiti alle Spese per Automezzi

Le spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi sono state sostenute nel rispetto del limite fissato dall'articolo 15, del D.L. 66/2014 che prevede che dal primo maggio 2014 le pubbliche amministrazioni non possano sostenere tali spese per un importo superiore al 30% della spesa del 2011.

Per gli enti locali il limite non trova applicazione in caso di autovetture utilizzate:

- per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica,
- per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza.

Per l'anno 2019 la spesa sostenuta a tale titolo è pari a € 7.180,55 e risulta essere inferiore al 70% della spesa sostenuta nell'anno 2011 (in quell'anno pari ad € 24.913,89).

La tabella che segue riporta i vari stanziamenti previsti in bilancio con riferimento a detta tipologia di spesa corrente dal cui totale si evidenzia il rispetto del vincolo legislativo richiamato.

Limiti alle spese per automezzi - Stanziamento	Importo
	7.474,17

Tipologia spesa	Rendiconto 2011	Riduzione disposta	Limite	Rendiconto 2019
Acquisto, manutenzione, noleggio, uso autovetture	24.913,89	30%	7.474,17	7.180,55

Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Le risultanze sono riportate nella seguente tabella:

Descrizione dell'oggetto della spesa	Occasione in cui la spesa è stata sostenuta	Importo della spesa
Impegno di spesa a favore di Alter Ego srl	Organizzazione di manifestazioni ed eventi	976,00
Impegno di spesa a favore delle ditte Mecocci e Elettra Officine Grafiche	Stampa di materiale pubblicitario	1.423,01
Totale delle spese sostenute		2.399,01

2.2 Spese in conto capitale

Con il termine “*Spesa in conto capitale*” generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche in questo caso, per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	280.549,86	19.493,45	0,00	0,00	300.043,31
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	64.294,46	0,00	0,00	0,00	64.294,46
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	1.953.526,28	0,00	0,00	0,00	1.953.526,28
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	64.050,79	0,00	0,00	0,00	64.050,79
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	721.566,82	0,00	0,00	0,00	721.566,82
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	109.991,90	24.312,58	0,00	0,00	134.304,48
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	889.953,84	0,00	0,00	0,00	889.953,84
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	4.864.688,94	170.000,00	0,00	0,00	5.034.688,94
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	1.769,00	0,00	0,00	0,00	1.769,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	125.831,98	0,00	0,00	0,00	125.831,98
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	147.650,46	0,00	0,00	0,00	147.650,46
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	43.340,79	0,00	0,00	0,00	43.340,79
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	1.488.029,36	0,00	0,00	0,00	1.488.029,36
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	27.159,71	0,00	0,00	0,00	27.159,71
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	541.869,22	0,00	0,00	0,00	541.869,22
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	2.392,03	24.312,58	0,00	0,00	26.704,61
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	260.607,50	0,00	0,00	0,00	260.607,50
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	1.833.890,67	0,00	0,00	0,00	1.833.890,67
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	28.828,03	0,00	0,00	0,00	28.828,03
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Relazione sulla gestione - Esercizio 2019

Comune di SESTO FIORENTINO (FI)

MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	247.473,75	0,00	0,00	0,00	247.473,75
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	7.069,90	0,00	0,00	0,00	7.069,90
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	426.317,16	0,00	0,00	0,00	426.317,16
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	21.674,89	0,00	0,00	0,00	21.674,89
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	106.378,26	0,00	0,00	0,00	106.378,26
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	113.085,37	24.020,00	0,00	0,00	137.105,37
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	27.163,64	0,00	0,00	0,00	27.163,64
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	518.419,28	0,00	0,00	0,00	518.419,28
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	20.232,99	0,00	0,00	0,00	20.232,99
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Come già fatto per le spese correnti, si riportano i dati delle spese in conto capitale rilevate per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 2 - MISSIONI IMPEGNI	2017	2018	2019
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	222.014,55	431.992,52	300.043,31
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	38.054,33	85.518,99	64.294,46
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	685.561,53	3.496.028,01	1.953.526,28
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	72.635,65	50.949,61	64.050,79
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	651.076,52	195.891,04	721.566,82
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	330.985,31	354.025,98	134.304,48
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	358.854,16	1.807.772,31	889.953,84
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.965.844,70	1.897.692,99	5.034.688,94
MISSIONE 11 - Soccorso civile	16.123,45	1.300,00	1.769,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	206.511,89	69.538,81	125.831,98
TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	4.547.662,09	8.390.710,26	9.290.029,90

2.3 Spese per incremento attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo ad Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

IMPEGNI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Di seguito si riportano i dati delle spese per attività finanziarie rilevate per l'ultimo triennio.

TITOLO 3 - MISSIONI IMPEGNI	2017	2018	2019
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	1.250.000,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	100.000,00
TOTALE TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	1.350.000,00

2.4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2019 e, di seguito, sono confrontati i rispettivi valori riferiti al 2018 ed al 2017.

IMPEGNI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Comune di SESTO FIORENTINO (FI)

MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	109.650,18	0,00	109.650,18

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	109.650,18	0,00	109.650,18

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3 Gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che *“Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.”*

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, comporta effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
Totale Residui attivi	48.329.178,93
Totale Residui passivi	21.853.771,40
Apporto della gestione residui	26.475.407,53

3.1 Residui attivi

Come appena evidenziato al termine dell'esercizio 2019 si è registrata una consistenza di residui attivi pari a € 48.329.178,93.

Nella tabella che segue si riporta la consistenza dei residui complessivi al termine della gestione e il quadro degli incassi in conto residui realizzati nel 2019 sui residui attivi precedenti il 2018.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Incassi in C/Residui	Residui anni precedenti da incassare	Residui 2019	Residui totali
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.112.563,27	-72.266,83	-16.860,89	5.875.963,09	6.164.333,35	10.558.411,58	16.722.744,93
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	1.053.663,80	-4.577,58	-23.117,92	122.225,55	926.860,67	1.022.570,03	1.949.430,70
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	13.669.701,24	-1.325.084,61	-1.131,61	1.782.172,71	10.562.443,92	5.269.315,81	15.831.759,73
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	2.818.650,62	-224.319,05	-1.356,54	1.672.636,02	921.695,55	4.472.915,13	5.394.610,68
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	1.250.000,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	198.159,41	0,00	0,00	198.159,41	0,00	0,51	0,51
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.977.271,02	-18.082,40	-27.625,50	53.548,48	4.905.640,14	2.274.992,24	7.180.632,38
TITOLI	34.830.009,36	-1.644.330,47	-2.218,19	9.704.705,26	23.480.973,63	24.848.205,30	48.329.178,93

3.2 Residui passivi

Al termine dell'esercizio 2019 si è registrata una consistenza di residui passivi pari € 28.612.990,11.

Nelle tabelle che seguono si riporta la consistenza dei residui passivi complessivi al termine della gestione e il quadro dei pagamenti in conto residui. I dati sono riportati distintamente per natura e per missioni di riferimento.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2019	Residui totali
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	8.597.143,51	375.712,18	2.188,23	7.399.935,74	1.572.919,95	8.206.601,66	9.779.521,61
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	2.106.472,30	573.651,33	267,20	1.511.835,24	1.168.288,39	4.891.949,55	6.060.237,94
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	5.668.246,86	4.902.524,96	15,62	700.872,98	9.869.898,84	2.903.331,72	12.773.230,56
TITOLI	16.371.862,67	5.851.888,47	179,77	9.612.643,96	12.611.107,18	16.001.882,93	28.612.990,11

SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio

1 Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, vincolati, accantonati e destinati. Il principio sulla programmazione impone all'ente di richiamare nella relazione sulla gestione l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre.

Ciò premesso si evidenzia come la gestione di esercizio abbia condotto a un risultato di amministrazione pari a € 23.517.650,65 con un fondo di cassa al 31 dicembre pari a € 5.527.840,89 in decremento rispetto al fondo di cassa iniziale pari a € 7.903.725,38.

Nell'ambito di detto risultato di amministrazione si richiamano a seguire le quote accantonate, vincolate e destinate del risultato di amministrazione di cui agli Allegati A1-A2-A3 del rendiconto.

Il totale degli accantonamenti nel risultato di amministrazione per il 2019 si sono attestati a € 21.281.023,63.

	Totale quote accantonate (m)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2019	Risorse vincolate nel risultato di bilancio al 31/12/2019
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	2.413.134,37		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	2.530.317,92		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	2.941,28		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	535.132,94		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	1.718.423,79		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)	7.199.950,30		
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)		-1.627.126,17	-9,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)		-1.568.662,75	-77.983,88
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)		-2.941,28	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)		-535.132,94	0,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)		-1.588.423,79	0,00
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)		-5.322.286,93	-77.992,88

Mentre le quote destinate agli investimenti, pari a € 8.577.990,19, si riepilogano a seguire:

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2019 (a)	Entrate destinate agli investimenti 2019 (b)	Impegni 2019 finanziati da entrate destinate 2019 (c)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2019 finanziato da entrate destinate (d)	Cancellazione residui attivi e passivi (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2019 (f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
Capitolo entrata - Descrizione	Capitolo spesa - Descrizione	10.785.917,89	1.611.130,53	1.517.437,12	2.309.969,68	-8.348,57	8.577.990,19
	Totale	10.785.917,89	1.611.130,53	1.517.437,12	2.309.969,68	-8.348,57	8.577.990,19

Totale	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2019
Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)	8.577.990,19
Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)	0,00

1.1 Modalità di ripiano del disavanzo

L'articolo 4, comma 5, del decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno, del 2 aprile 2015, concernente i criteri e le modalità di ripiano dell'eventuale maggiore disavanzo al 1° gennaio 2015, prevede che "La relazione sulla gestione al rendiconto analizza la quota di disavanzo ripianata nel corso dell'esercizio, distinguendo il disavanzo riferibile al riaccertamento straordinario da quello derivante dalla gestione. La relazione analizza altresì la quota ripianata dell'eventuale disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del citato decreto legislativo n.

118 del 2011. In caso di mancato recupero del disavanzo, la relazione indica le modalità di copertura da prevedere in occasione dell'applicazione al bilancio in corso di gestione delle quote non ripianate".

A tal fine si indicano a seguire, per ciascuna componente del disavanzo proveniente dal precedente esercizio, le quote ripianate nel corso dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce in attuazione delle rispettive discipline e l'importo da ripianare per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione in corso di gestione.

Tali indicazioni sono sinteticamente riepilogate nelle seguenti tabelle:

Verifica ripiano delle componenti del disavanzo al 31 dicembre	Disavanzo di amministrazione al 31/12/2018 ⁽¹⁾	Disavanzo di amministrazione al 31/12/2019 ⁽²⁾	Disavanzo ripianato nel corso dell'esercizio ⁽³⁾	Disavanzo di amministrazione iscritto in spesa esercizio 2019 ⁽⁴⁾	Ripiano disavanzo non effettuato nell'esercizio precedente ⁽⁵⁾
	(a)	(b)	(c)=(a)-(b)	(d)	(e)=(d)-(c)
Disavanzo al 31/12/2014 da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui	15.509.957,37	12.662.238,63	2.847.718,74	534.826,12	-2.312.892,62
Disavanzo tecnico al 31 dicembre ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo da costituzione del fondo anticipazione di liquidità ex DL 35/2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) Il totale corrisponde all'importo di cui alla lettera E dell'allegato a) al rendiconto dell'esercizio precedente (se negativo)

(2) Il totale corrisponde all'importo di cui alla lettera E dell'allegato a) al rendiconto (se negativo)

(3) Indicare solo importi positivi (che rappresentano disavanzo effettivamente ripianato)

(4) Indicare gli importi definitivi iscritti in spesa del conto del bilancio come "Disavanzo di amministrazione", distintamente per le varie componenti che compongono il disavanzo, nel rispetto della legge.

(5) Indicare solo importi positivi

Modalità applicazione del disavanzo al bilancio di previsione	Composizione disavanzo al 31/12/2019 ⁽⁶⁾	Copertura del disavanzo per esercizio			
		Esercizio 2020 ⁽⁷⁾	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizi successivi
Disavanzo al 31/12/2014 da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui	534.826,12	534.826,12	534.826,12	534.826,12	534.826,12
Disavanzo tecnico al 31 dicembre ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo da costituzione del fondo anticipazione di liquidità ex DL 35/2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio ... da ripianare con piano di rientro di cui alla delibera ...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo derivante dalla gestione dell'esercizio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(6) Corrisponde alla colonna (b) della tabella precedente

(7) Comprende la quota del disavanzo non ripianata nell'esercizio precedente, secondo le modalità previste dalle norme

2 Verifica degli Equilibri di bilancio

Come accennato in premessa, nel 2019, hanno cessato di avere applicazione per gli enti locali gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto che gli enti locali a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018:

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Quest'ultima informazione si desume, secondo la normativa vigente, attraverso il prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011.

Partendo da detto prospetto, si evidenzia che nel 2019 l'ente ha registrato un equilibrio complessivo pari a € 650.914,64, come evidenziato nella tabella che segue

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		5.742.430,46
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	3.013.577,71
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	282.181,27
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		2.446.671,48
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	3.049.292,19
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		-602.620,71
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E		2.197.968,17
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	944.432,82
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.253.535,35
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		1.253.535,35
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		7.940.398,63
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	3.013.577,71
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.226.614,09
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		3.700.206,83
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	3.049.292,19
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		650.914,64

Su tale risultato vanno evidenziate le singole componenti. In particolare:

- equilibrio complessivo di parte corrente;
- equilibrio complessivo in conto capitale;
- equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri.

2.1 Equilibrio complessivo di parte corrente

Per quanto attiene l'equilibrio di parte corrente, dettagliato a seguire, l'ente ha registrato un risultato complessivo pari nell'esercizio a € -602.620,71.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio di parte corrente		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.819.623,35
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	534.826,12
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	50.476.466,79
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	44.828.358,45
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.155.369,51
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	109.650,18
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		5.667.885,88
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	46.200,00

di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	375.716,65
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	347.372,07
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		5.742.430,46
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	3.013.577,71
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	282.181,27
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		2.446.671,48
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	3.049.292,19
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		-602.620,71

A seguire si riepiloga la quota di risultato di parte corrente considerato ai fini della copertura degli investimenti pluriennali mettendo in evidenza tra gli altri l'utilizzo del risultato di amministrazione usato per il finanziamento di spese correnti.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) Risultato di competenza di parte corrente		5.742.430,46
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	46.200,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	3.013.577,71
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	3.049.292,19
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	282.181,27
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		-648.820,71

2.2 Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie

Per quanto attiene, invece, l'Equilibrio in conto capitale si evidenzia un risultato complessivo pari a € 1.253.535,35, come di seguito illustrato.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio in conto capitale		
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	3.620.935,54
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	5.095.687,05
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	11.479.948,32
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	375.716,65
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	1.250.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	347.372,07
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	9.290.029,90
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	7.330.228,26
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	100.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1)= P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E		2.197.968,17

Comune di SESTO FIORENTINO (FI)

Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	944.432,82
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.253.535,35
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		1.253.535,35

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri		
O1) Risultato di competenza di parte corrente	(+)	5.742.430,46
Z1) Risultato di competenza di parte capitale	(+)	2.197.968,17
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	1.250.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	1.250.000,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		7.940.398,63
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	3.013.577,71
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.226.614,09
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		3.700.206,83
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	3.049.292,19
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		650.914,64

Dall'equilibrio complessivo in conto capitale si perviene al già citato equilibrio complessivo considerando anche le operazioni finanziarie non già ricomprese nei precedenti saldi come dettagliato a seguire:

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		5.742.430,46
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	46.200,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	3.013.577,71
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	3.049.292,19
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	282.181,27
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		-648.820,71

3 Fondo pluriennale vincolato

Come previsto dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria, elemento rilevante nell'assetto contabile previsto dal decreto legislativo n. 118/2011 per gli enti locali è il fondo pluriennale vincolato.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Come è noto, il FPV garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso; l'istituto nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria potenziata e di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

3.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritto nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata	2017	2018	2019
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	2.437.009,98	1.767.994,15	1.819.623,35
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	3.668.044,64	4.612.586,60	5.095.687,05
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate FPV	6.105.054,62	6.380.580,75	6.915.310,40

3.1.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
- le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore dei citati fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa	2017	2018	2019
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	1.767.994,15	1.819.623,35	1.155.369,51
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	4.612.586,60	5.095.687,05	7.330.228,26
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Spese FPV	6.380.580,75	6.915.310,40	8.485.597,77

Rispetto all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione va sottolineato come il FPV sia risultato immediatamente utilizzabile, a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano, per cui è stato possibile procedere all'impegno delle spese esigibili nell'esercizio in corso (la cui copertura è costituita dalle entrate accertate nel medesimo esercizio finanziario), e all'impegno delle spese esigibili negli esercizi successivi (la cui copertura è effettuata dal fondo).

Questo ha permesso all'ente, nel corso dell'esercizio, di attenersi strettamente alla tempistica di pagamento prevista nell'ambito dei singoli cronoprogrammi delle attività programmate, drenando le risorse a copertura delle stesse dagli stanziamenti previsti in sede di formazione del FPV.

Appare giusto il caso di ricordare come dal lato delle spese sugli stanziamenti di spesa intestati ai singoli fondi pluriennali vincolati non sia possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. Questo giustifica la presenza del campo afferente gli stanziamenti in previsione ma nessun ulteriore elemento contabile in fase di gestione.

SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate

Nel corso dell'esercizio 2019, il Comune, effettuando l'attività di controllo di cui all'art. 147-quater D.Lgs. n. 267/2000, ha monitorato l'andamento finanziario dei propri enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate. Relativamente alle società partecipate direttamente o indirettamente, il Comune ha dato seguito al piano di revisione ordinaria predisposto a fine 2019 in adempimento dell'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016, con deliberazione consiliare n. 144 del 30 dicembre 2019, adottando le seguenti misure:

si confermano gli interventi di dismissione ancora in atto, relativi alla partecipazione di Fidi Toscana Spa e L'Isola dei Renai Spa, tramite conclusione dell'iter per l'esercizio del diritto di recesso.

Tutti gli enti strumentali, organismi di diritto pubblico e società partecipate hanno costituito il Gruppo Amministrazione Pubblica comunale o Gap 2019 e, tra questi, solo alcuni rientreranno nel perimetro di consolidamento ai fini della redazione del prossimo bilancio consolidato 2019 in scadenza al 30 settembre 2020.

I rendiconti o bilanci di esercizio di tutti gli enti ed organismi strumentali del Comune sono stati pubblicati sul sito, nella rispettiva Sezione Amministrazione Trasparente agli indirizzi: www.comune.sesto-fiorentino.fi.it/it/comune/la-rete-delle-aziende-partecipate e www.comune.sesto-fiorentino.fi.it/it/comune/enti-pubblici-vigilati.

L'accessibilità e la consultazione online delle risultanze contabili anche dei soggetti giuridici di cui il Comune si avvale per l'esternalizzazione dei propri servizi, è garanzia della piena conoscibilità e trasparenza dell'azione di governo dell'ente locale considerato nel suo complesso.

Segue l'elenco di tali enti

Denominazione ente	Tipologia	% di partecipazione diretta	Incluso nel perimetro di consolidamento
Azienda Farmacie e Servizi AFS Spa	Diretta	100	SI
Qualità e Servizi Spa	Diretta	37,432	SI
Consiag Spa	Diretta	9,18	SI
Casa Spa	Diretta	5	SI
Silfi Spa	Diretta	0,565	SI
Consiag Servizi Comuni Srl	Diretta	5,99	SI
Publiacqua Spa	Diretta	0,06	SI
Centria Srl	Indiretta	3,6265	SI
Società della salute Zona Fiorentina Nord-Ovest	Diretta	9,18	SI
Fondazione Polis	Diretta		NO
Fondazione di partecipazione "Istituto tecnico superiore per tecnologie innovative per i beni e attività culturali, turismo, arte e beni culturali"	Diretta		NO
Fondazione "Antonio Berti"	Diretta		NO
Water Right and Energy Foundation Onlus	Diretta		NO

Nei confronti di tali enti, sono state acquisite tutte le informazioni necessarie per accertarne la sana gestione finanziaria o, al contrario, riscontrare comportamenti distorsivi che potessero generare squilibri sul bilancio comunale. E' stata effettuata l'attività ricognitiva dei rapporti creditori/debitori tra Comune e tali enti strumentali e partecipati, ai sensi dell'art. 11 comma 6 del D.Lgs. 118.

Dell'esito della nota informativa si terrà conto anche ai fini della prossima revisione ordinaria delle società partecipate che verrà effettuata entro 31.12.2020 ai sensi dell'art. 20 TUSP.

SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale

Le risultanze di seguito riportate seguono le modalità ordinarie di redazione della contabilità economico-patrimoniale previste dal decreto legislativo n. 118/2011.

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico-patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le eventuali quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- le perdite di competenza economica dell'esercizio;
- le perdite su crediti e gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le rimanenze iniziali e finali di materie prime, semilavorati, prodotti in corso su ordinazione, incrementi di immobilizzazioni per lavori interni e prodotti finiti;
- le quote di costo/onere o di ricavo/provento corrispondenti ai ratei e risconti attivi e passivi di competenza economica dell'esercizio;
- le variazioni patrimoniali relative agli esercizi pregressi che si sono tradotte in oneri/costi e proventi/ricavi nel corso dell'esercizio, nonché ogni altro componente economico da contabilizzare nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza (ad esempio sopravvenienze e insussistenze).

1 Il conto economico

Il risultato economico rappresenta un "*indicatore sintetico*" dell'intera gestione economica del periodo ed è dato dalla differenza tra componenti positivi e negativi della gestione, così come risultanti dal Conto economico.

Si tratta di un'informazione che permette una lettura dei risultati non solo in un'ottica autoritativa, ma anche secondo il criterio e la logica del "*reddito*", tipico delle attività d'impresa.

Con riferimento al nostro ente, il risultato economico dell'esercizio è rappresentato dalle risultanze contabili riportate nella seguente tabella, nella quale si evidenzia come il risultato finale sia costituito dalla somma algebrica di risultati economici parziali delle quattro distinte gestioni, le cui analisi dettagliate verranno esposte nel prosieguo della trattazione.

Riconoscimento dei ricavi

I proventi correlati all'attività istituzionale sono stati riconosciuti solo se, a fine anno: (1) è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi, (2) l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "*Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti*" del passivo patrimoniale).

Imputazione economica dei costi

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

IL RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2019	2018	Variazioni %
A) Componenti positivi della gestione	50.387.793,63	46.392.673,66	8,61
B) Componenti negativi della gestione	53.820.174,24	50.004.200,65	7,63
Differenza fra comp. positivi e negativi della gestione (a-b)	-3.432.380,61	-3.611.526,99	-4,96
C) Proventi ed oneri finanziari	662.073,74	-103.083,85	-742,27
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	134.665,12	937.782,07	-85,64
E) Proventi ed oneri straordinari	2.572.643,63	1.901.284,50	35,31
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-62.998,12	-875.544,27	-92,80
Imposte	616.983,55	645.038,97	-4,35
Risultato economico d'esercizio	-679.981,67	-1.520.583,24	-55,28

1.1 Il risultato della gestione

Il risultato della gestione, ottenuto quale differenza tra proventi e costi della gestione, costituisce il primo risultato intermedio esposto nel Conto economico e rappresenta il risultato dell'attività caratteristica dell'ente, depurata degli effetti prodotti dalle aziende speciali e partecipate.

Il valore, ottenuto sottraendo al totale della classe A) "Componenti positivi della gestione" il totale della classe B) "Componenti negativi della gestione", misura l'economicità di quella parte della gestione operativa, svolta in modo diretto o in economia, permettendo di avere una immediata e sintetica percezione dell'efficienza produttiva interna e della correlata efficacia dell'azione svolta.

Nel nostro caso il risultato della gestione risulta così determinato:

A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	2019	2018	Variazione
1) Proventi da tributi	30.746.484,14	24.893.710,09	23,51
2) Proventi da fondi perequativi	3.109.807,47	3.119.788,32	-0,32
3) Proventi da trasferimenti e contributi	2.719.322,33	3.227.281,80	-15,74
a) Proventi da trasferimenti correnti	2.026.148,18	2.543.473,87	-20,34
b) Quota annuale di contributi agli investimenti	693.174,15	635.968,00	9,00
c) Contributi agli investimenti	0,00	47.839,93	-100,00
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	8.046.764,57	8.586.042,81	-6,28
a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.624.584,55	4.947.192,04	-6,52
b) Ricavi della vendita di beni	0,00	0,00	0,00
c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.422.180,02	3.638.850,77	-5,95
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
8) Altri ricavi e proventi diversi	5.765.415,12	6.565.850,64	-12,19
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	50.387.793,63	46.392.673,66	8,61

B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	2019	2018	Variazione
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	239.677,50	229.263,13	4,54
10) Prestazioni di servizi	24.576.410,80	22.934.001,33	7,16
11) Utilizzo beni di terzi	636.790,92	589.015,91	8,11
12) Trasferimenti e contributi	6.814.544,86	5.691.392,42	19,73
a) Trasferimenti correnti	6.600.738,83	5.660.340,42	16,61
b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	194.312,58	24.020,00	708,96
c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti	19.493,45	7.032,00	177,21
13) Personale	10.680.905,92	10.769.759,31	-0,83
14) Ammortamenti e svalutazioni	10.195.750,00	8.815.172,90	15,66
a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	55.573,77	66.028,39	-15,83
b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	4.243.084,71	4.026.430,34	5,38
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
d) Svalutazione dei crediti	5.897.091,52	4.722.714,17	24,87
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
16) Accantonamenti per rischi	0,00	430.372,62	-100,00
17) Altri accantonamenti	146.064,18	0,00	0,00
18) Oneri diversi di gestione	530.030,06	545.223,03	-2,79
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	53.820.174,24	50.004.200,65	7,63

RISULTATO DELLA GESTIONE	2019	2018	Variazione
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	50.387.793,63	46.392.673,66	8,61
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	53.820.174,24	50.004.200,65	7,63
DIFFERENZA (A-B)	-3.432.380,61	-3.611.526,99	-4,96

1.2 Proventi ed oneri finanziari

Oltre alla gestione caratteristica dell'ente, è necessario considerare anche quelle gestioni "extracaratteristiche" che possono produrre effetti particolarmente evidenti sulla composizione del risultato economico complessivo.

Tra queste, particolare importanza riveste la "gestione finanziaria" che trova allocazione nel Conto economico dell'ente in corrispondenza della classe C) "Proventi e oneri finanziari" e che permette di apprezzare l'entità e l'incidenza degli oneri finanziari complessivi (al netto dei proventi finanziari) sul risultato della gestione.

Normalmente il risultato in esame presenta un saldo negativo, per effetto della elevata incidenza, tra gli oneri, degli interessi passivi sui mutui contratti.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori risultanti dal Conto economico 2019:

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	2019	2018	Variazione
Proventi finanziari			
19) Proventi da partecipazioni	778.270,27	0,00	0,00
a) da società controllate	150.000,00	0,00	0,00
b) da società partecipate	628.270,27	0,00	0,00
c) da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
20) Altri proventi finanziari	47.466,22	64.802,18	-26,75

Comune di SESTO FIORENTINO (FI)

Totale proventi finanziari	825.736,49	64.802,18	1.174,24
Oneri finanziari			
21) Interessi ed altri oneri finanziari	163.662,75	167.886,03	-2,52
a) Interessi passivi	163.662,75	167.886,03	-2,52
b) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
Totale oneri finanziari	163.662,75	167.886,03	-2,52
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	662.073,74	-103.083,85	-742,27

1.3 Rettifiche di valore attività finanziarie

Oltre la gestione caratteristica e quella finanziaria, bisogna considerare anche l'incidenza delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, riguardanti la rivalutazione e/o la svalutazione di immobilizzazioni finanziarie, comprese le partecipazioni, e di titoli iscritti nell'attivo circolante.

Nella tabella sottostante sono riportati i valori del nostro ente:

D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	2019	2018	Variazione
22) Rivalutazioni	260.717,29	937.782,07	-72,20
23) Svalutazioni	-126.052,17	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE (D)	134.665,12	937.782,07	-85,64

1.4 Proventi ed oneri straordinari

Ultima gestione da considerare ai fini della determinazione del risultato d'esercizio è quella "straordinaria", ossia l'incidenza di tutti i componenti straordinari positivi e negativi di reddito.

Nel nostro ente i Proventi e gli oneri straordinari sono riportati nelle seguenti tabelle:

RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	2019	2018	Variazione
Proventi straordinari (+)	3.503.899,54	3.225.417,68	8,63
Oneri straordinari (-)	931.255,91	1.324.133,18	-29,67
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	2.572.643,63	1.901.284,50	35,31

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	2019	2018	Variazione
24) Proventi straordinari	3.503.899,54	3.225.417,68	8,63
a) Proventi da permessi di costruire	372.622,04	1.022.046,18	-63,54
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.878.031,34	2.195.201,08	31,11
d) Plusvalenze patrimoniali	0,00	3.227,37	-100,00
e) Altri proventi straordinari	253.246,16	4.943,05	5.023,28
25) Oneri straordinari (-)	931.255,91	1.324.133,18	-29,67
a) Trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo (-)	931.255,91	634.033,45	46,88
c) Minusvalenze patrimoniali (-)	0,00	688.279,44	-100,00
d) Altri oneri straordinari (-)	0,00	1.820,29	-100,00
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	2.572.643,63	1.901.284,50	35,31

2 Lo stato patrimoniale

La gestione patrimoniale nel suo complesso è direttamente collegata a quella economica e si propone non solo di evidenziare la variazione nella consistenza delle varie voci dell'attivo e del passivo, ma soprattutto di correlare l'incremento o il decremento del patrimonio netto con il risultato economico dell'esercizio, così come risultante dal Conto economico.

L'oggetto delle rilevazioni in contabilità economico patrimoniale è proprio il patrimonio in quanto l'ente locale, per sua natura, non ha lo scopo di massimizzare il profitto. Tuttavia ogni ente locale ha l'onere di salvaguardare e tutelare il suo patrimonio in quanto è il mezzo attraverso il quale, con una propria organizzazione di risorse umane e finanziarie, offre servizi alla collettività

Nella tabella seguente sono riportati i valori dell'attivo e del passivo riferiti al nostro ente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Totale dell'Attivo	242.702.785,87	255.149.039,85
Totale del Passivo	46.004.941,49	54.904.452,91
Totale Patrimonio netto	196.697.844,38	200.244.586,94

Il procedimento di formazione dello Stato Patrimoniale implica l'effettuazione di stime: ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei criteri di valutazione indicati nel principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale, l'allegato 4.3 al D. Lgs. 118/2011.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività patrimoniali, per evitare compensi di partite tra componenti negative che dovevano essere riconosciute e componenti positive da non riconoscere in quanto non realizzate.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale. Tra questi rientrano anche gli eventuali investimenti effettuati per migliorie su immobili di terzi condotti in locazione: tali costi sono ammortizzati nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua dell'immobile del terzo) e quello di durata residua dell'affitto.

I diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili (compreso il know-how giuridicamente tutelato) devono essere iscritti e valutati (al costo) in base ai criteri indicati nel documento OIC n. 24 sopra menzionato; l'ammortamento e l'eventuale svalutazione straordinaria per perdite durevoli di valore sono

stati effettuati in conformità ai criteri precisati in tale documento.

I diritti reali di godimento e le rendite, perpetue o temporanee, acquisiti a titolo oneroso sono iscritti al costo di acquisizione, aumentato dei costi accessori; se acquisiti a titolo gratuito (ad esempio per donazione), sono iscritti al valore normale determinato da un esperto esterno all'ente secondo le modalità indicate dal punto 6.1.1 e successivi del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. 118/2011).

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, ai sensi degli artt. 2 e 139 del D.Lgs. n. 42/2009, il valore dei beni mobili ed immobili qualificati come "beni culturali" o "soggetti a tutela", non è stato oggetto di ammortamento. Per gli altri beni, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei "Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche", predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

I beni mobili ricevuti a titolo gratuito sono iscritti al valore normale determinato a seguito di apposita relazione di stima.

Le manutenzioni (straordinarie) sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono ammortizzate in quote costanti sulla base del coefficiente previsto per il bene cui afferiscono.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzati.

Immobilizzazioni finanziarie

A) Le partecipazioni in imprese società controllate e partecipate.

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono state valutate:

- in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile;

B) Partecipazioni non azionarie

Le partecipazioni non azionarie sono state valutate

- in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile;

C) Crediti concessi dall'Ente

Per i crediti concessi dall'ente il valore è determinato dallo stock di crediti concessi, risultante alla fine dell'esercizio, più gli accertamenti per riscossione crediti imputati all'esercizio in corso e agli esercizi successivi a fronte di impegni assunti nell'esercizio per concessioni di credito, al netto degli incassi realizzati per riscossioni di crediti. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di finanziamento); tali crediti sono rappresentati tra le attività patrimoniali al netto del citato fondo.

Attivo Circolante

Rimanenze

Sono iscritte al minore fra costo e valore di presumibile realizzazione desunto dall'andamento del mercato (art. 2426, n. 9, Codice Civile).

Crediti

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

Fondi per rischi ed oneri

Le passività che danno luogo ad accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono di due tipi:

- Accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati:
 1. Fondi di quiescenza e obblighi simili;
 2. Fondo manutenzione ciclica, con l'obiettivo di ripartire, secondo il principio della competenza fra i vari esercizi, il costo di manutenzione che, benché effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce ad un'usura del bene verificatasi anche negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita;
 3. Fondo per copertura perdite di società partecipate: qualora l'ente abbia partecipazioni immobilizzate in società che registrano perdite che non hanno natura durevole (in caso di durevolezza della perdita, infatti, occorre svalutare direttamente le partecipazioni) e abbia l'obbligo o l'intenzione di coprire tali perdite per la quota di pertinenza, accantona a un fondo del passivo dello stato patrimoniale un ammontare pari all'onere assunto.
- Accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile, si tratta delle cosiddette "passività potenziali" o fondi rischi.

Debiti

- Debiti da finanziamento: sono determinati dalla somma algebrica del debito all'inizio dell'esercizio più gli accertamenti sulle accensioni di prestiti effettuati nell'esercizio meno i pagamenti per rimborso di prestiti.
 - Debiti verso fornitori: i debiti di funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni;
 - Debiti per trasferimenti e contributi;
 - Altri Debiti.
- Sono iscritti al loro valore nominale.

Ratei e Risconti

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

2.1 Le immobilizzazioni

La classe B) "Immobilizzazioni" rappresenta, insieme alla classe C) "Attivo circolante", l'aggregato di maggior interesse per la valutazione complessiva del patrimonio dell'ente locale e misura il valore netto dei beni durevoli che partecipano al processo di produzione/erogazione per più esercizi.

Il carattere permanente che contraddistingue tali beni concorre alla determinazione del grado di rigidità del patrimonio aziendale, condizionando in modo sensibile le scelte strategiche dell'Amministrazione.

La classe di valori relativi alle immobilizzazioni è ripartita in tre sottoclassi, quali quelle riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni	2019	2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	108.205,48	186.574,10	-42,00
Immobilizzazioni materiali	193.400.798,89	188.842.875,15	2,41
Immobilizzazioni finanziarie	27.273.750,43	27.039.085,31	0,87
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	220.782.754,80	216.068.534,56	2,18

A loro volta, ciascuna di esse si articola in voci, contraddistinte dai numeri arabi, che misurano il

Relazione sulla gestione - Esercizio 2019

valore iniziale, finale e le relative variazioni, intervenute nel corso dell'esercizio, sui singoli cespiti patrimoniali.

2.1.1 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali rappresentano tutte quelle risorse intangibili che hanno un ruolo importante per la crescita e lo sviluppo dell'attività aziendale. In particolare, trovano allocazione in questo raggruppamento una serie di valori riferibili alle cd. *intangibles assets* che, se nell'impresa privata possono rappresentare elementi strategici di successo, nell'ente locale l'assenza di un mercato concorrenziale sul quale misurarsi ne riduce notevolmente la valenza informativa.

Nel presente esercizio i risultati patrimoniali delle immobilizzazioni immateriali evidenziano una situazione quale quella sotto riportata.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
186.574,10	108.205,48	-42,00

Immobilizzazioni immateriali

Passando all'analisi puntuale delle voci componenti le immobilizzazioni immateriali, ai sensi del punto 6.1.1 del principio contabile n.3, trovano allocazione nella presente classe:

- i costi capitalizzati (costi d'impianto e di ampliamento, costi di ricerca, sviluppo e pubblicità);
- i diritti di brevetto industriale (anche se acquisiti in forza di contratto di licenza), i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno (compreso il software applicativo giuridicamente tutelato), le concessioni, le licenze, i marchi ed i diritti simili;
- l'avviamento (solo se relativo all'acquisizione, a titolo oneroso, di un'azienda o complesso aziendale);
- i diritti reali di godimento e rendite, perpetue o temporanee (Rendite, Usufrutto e nuda proprietà, Uso ed abitazione, Superficie, Enfiteusi);
- le immobilizzazioni in corso e gli acconti, relativi a cespiti non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione;
- le altre immobilizzazioni immateriali (migliorie e spese incrementative su beni di terzi, usufrutto su azioni e quote acquisite a titolo oneroso, oneri accessori su finanziamenti, costi di software applicativo prodotto per uso interno non tutelato).

Per tali beni abbiamo riscontrato nell'attivo patrimoniale le seguenti evidenze contabili:

I) Immobilizzazioni immateriali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00		0,00	0,00
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00		0,00	0,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	178.980,82		-70.775,34	0,00	108.205,48
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00		0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00		0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00		0,00	0,00
9) Altre	7.593,28		-7.593,28	0,00	0,00
Totale I immobilizzazioni immateriali	186.574,10		-78.368,62	0,00	108.205,48

2.1.2 Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali accolgono l'insieme dei beni tangibili, sia mobili che immobili, a disposizione dell'Ente e passibili di utilizzo pluriennale.

Nella nuova modulistica dello stato patrimoniale, tale aggregato è contraddistinto da due sottoclassi: la II) relativa ai *beni demaniali* e la III) relativa alle *altre immobilizzazioni immateriali*.

Nella tabella che segue vengono proposte a livello aggregato le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio per le Immobilizzazioni materiali nel loro complesso, rinviando al successivo paragrafo per l'analisi puntuale delle singole voci.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
188.842.875,15	193.400.798,89	2,41

Immobilizzazioni materiali

Il dato riportato nel paragrafo precedente può essere analizzato attraverso una disaggregazione nelle sue principali voci cercando di verificare come ognuna di esse partecipi alla determinazione del valore complessivo.

Nella seguente tabella sono riportati, per ciascuna classe, il valore iniziale, gli incrementi ed i decrementi dell'esercizio, gli ammortamenti e, quindi, il valore finale.

Immobilizzazioni materiali	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	AMMORTAMENTI	VALORE FINALE
II) Immobilizzazioni materiali					
1) Beni demaniali	42.928.203,34	6.245.286,03	-3.022.555,73	0,00	46.150.933,64
1.1) Terreni	0,00	0,00		0,00	0,00
1.2) Fabbricati	0,00	2.922.586,61		0,00	2.922.586,61
1.3) Infrastrutture	39.905.647,61	3.322.699,42		0,00	43.228.347,03
1.9) Altri beni demaniali	3.022.555,73		-3.022.555,73	0,00	0,00
Totale II Immobilizzazioni materiali	42.928.203,34	6.245.286,03	-3.022.555,73	0,00	46.150.933,64
III) Altre immobilizzazioni materiali					
2) Altre immobilizzazioni materiali	87.681.459,42	1.684.482,87	-521.361,86	0,00	88.844.580,43
2.1) Terreni	27.890.862,93		-464.041,45	0,00	27.426.821,48
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.2) Fabbricati	58.933.645,26	1.504.709,52		0,00	60.438.354,78
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.3) Impianti e macchinari	14.241,22		-13.373,48	0,00	867,74
a) di cui in leasing finanziario	0,00				0,00
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	280.234,47		-23.969,04	0,00	256.265,43
2.5) Mezzi di trasporto	55.579,52	53.969,92		0,00	109.549,44
2.6) Macchine per ufficio e hardware	98.502,27		-3.636,11	0,00	94.866,16
2.7) Mobili e arredi	275.481,41		-16.341,78	0,00	259.139,63
2.8) Infrastrutture	0,00	0,00		0,00	0,00
2.99) Altri beni materiali	132.912,34	125.803,43		0,00	258.715,77
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	58.233.212,39	172.072,43		0,00	58.405.284,82
Totale III Altre immobilizzazioni materiali	87.681.459,42	1.684.482,87	-521.361,86	0,00	88.844.580,43
Totale immobilizzazioni materiali II+III	188.842.875,15	8.101.841,33	-3.543.917,59	0,00	193.400.798,89

2.1.3 Immobilizzazioni finanziarie

Con la sottoclasse IV) "Immobilizzazioni finanziarie" si conclude l'analisi dell'attivo immobilizzato.

In questa sezione trovano allocazione i valori relativi a partecipazioni e conferimenti di capitali e ad operazioni di prestito attivo a carattere durevole, generalmente allocati nel titolo 3 "Spese per incremento attività finanziarie" della spesa del Conto del bilancio, e relativi ai seguenti macroaggregati di spesa:

- 301 Acquisizione di attività finanziarie;
- 302 Concessioni di crediti a breve termine;
- 303 Concessione di crediti a medio-lungo termine;
- 304 Altre spese per incremento di attività finanziarie.

I macroaggregati sopra riportati mostrano gli impegni assunti in relazione agli investimenti finanziari e misurano le permutazioni dell'attivo patrimoniale dell'ente. In corrispondenza, infatti, di una riduzione nella consistenza di cassa, si registra un contestuale incremento, di pari importo, delle immobilizzazioni finanziarie.

Nell'esercizio concluso i risultati dell'ente sono rappresentati nella tabella sottostante:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
27.039.085,31	27.273.750,43	0,87

Immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo delle immobilizzazioni finanziarie può essere analizzato attraverso una disaggregazione delle sue principali voci, così come evidenziato nella seguente tabella.

IV) Immobilizzazioni finanziarie	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni in	27.039.085,31	234.665,12		27.273.750,43
a) imprese controllate	27.039.085,31	134.665,12		27.173.750,43
b) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
c) altri soggetti	0,00	100.000,00		100.000,00
2) Crediti verso	0,00			0,00
a) altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
d) altri soggetti	0,00	0,00		0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	27.039.085,31	234.665,12		27.273.750,43

2.2 L'attivo circolante

La terza classe dei valori patrimoniali attivi, rinvenibile nello schema di stato patrimoniale, è costituita dall' "Attivo circolante" che evidenzia il valore di quelle voci patrimoniali le quali presentano una tendenza a trasformarsi in liquidità, nel breve termine.

Il criterio di classificazione secondo la natura finanziaria permette, infatti, di distinguere tra i beni patrimoniali quelli che, per effetto della gestione, sono soggetti a frequenti rinnovi.

La classe si distingue nelle seguenti sottoclassi:

Attivo circolante	2019	2018	Variazione
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	26.776.597,78	18.585.522,78	44,07
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	3.022,48	3.022,48	0,00
Disponibilità liquide	7.567.600,30	8.045.670,99	-5,94
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	34.347.220,56	26.634.216,25	28,96

L'elencazione sopra riportata, che segue la logica finanziaria decrescente, come d'altro canto l'intera struttura dello stato patrimoniale, propone le poste di bilancio secondo la rispettiva velocità di trasformazione in liquidità.

2.2.1 Rimanenze

L'Ente non ha provveduto a rilevare le rimanenze di magazzino data la loro esiguità di valore.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
0,00	0,00	0,00

ATTIVO CIRCOLANTE - Rimanenze

2.2.2 Crediti

La classe C) Il "Crediti" accoglie i crediti di natura commerciale o di altra natura non rientranti nella casistica prevista nelle Immobilizzazioni finanziarie.

Il legislatore, procedendo ad una classificazione in funzione della natura delle voci (tributaria, trasferimenti, clienti-utenti, altri), ha disarticolato la sottoclasse in esame nelle voci e sottovoci che, con i rispettivi valori ad esse riferibili, vengono esposte nelle seguenti tabelle.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
18.585.522,78	26.776.597,78	44,07

ATTIVO CIRCOLANTE - Crediti

II) Crediti	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Crediti di natura tributaria	3.438.276,42		-1.808.440,17	1.629.836,25
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		0,00
b) Altri crediti da tributi	3.399.589,77		-1.769.753,52	1.629.836,25
c) Crediti da Fondi perequativi	38.686,65		-38.686,65	0,00
2) Crediti per trasferimenti e contributi	3.595.385,05	968.763,11		4.564.148,16
a) verso amministrazioni pubbliche	2.597.859,34	196.073,84		2.793.933,18
b) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
c) imprese partecipate	930.158,78	698.721,97		1.628.880,75
d) verso altri soggetti	67.366,93	73.967,30		141.334,23
3) Verso clienti ed utenti	10.003.305,02	5.991.649,67		15.994.954,69
4) Altri Crediti	1.548.556,29	3.053.206,65	-14.104,26	4.587.658,68
a) verso l'erario	0,00	0,00		0,00
b) per attività svolta per c/terzi	75.719,33		-14.104,26	61.615,07
c) altri	1.472.836,96	3.053.206,65		4.526.043,61
Totale crediti	18.585.522,78	10.013.619,43	-1.822.544,43	26.776.597,78

2.2.3 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

La voce, compresa all'interno della sottoclasse C) III dell'attivo patrimoniale, rappresenta la consistenza finale, in termini di valore, del portafoglio titoli temporaneamente detenuti dall'ente e che, per tale ragione, non costituiscono Immobilizzazioni finanziarie. I risultati della gestione sono riportati nelle tabelle sottostanti:

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
3.022,48	3.022,48	0,00

ATTIVO CIRCOLANTE - Attività che non costituiscono immobilizzi

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Partecipazioni	3.022,48	0,00		3.022,48
2) Altri titoli	0,00	0,00		0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	3.022,48			3.022,48

2.2.4 Le disponibilità liquide

Con la sottoclasse C) IV "Disponibilità liquide" si chiude l'Attivo circolante.

Tale raggruppamento misura il valore complessivo di tutte quelle attività correnti che si presentano direttamente sotto forma di liquidità o che hanno la capacità di essere trasformate in moneta di conto in brevissimo tempo (es. depositi bancari).

Si può ritenere che il concetto di "Disponibilità liquide" sia associabile a quello dei "Fondi liquidi", formati, ai sensi del documento n. 14 dell'OIC, e rappresentativo di denaro, valori in cassa, assegni e depositi bancari e/o postali.

Tale sottoclasse si compone della voce 1. Conto di tesoreria, che costituisce il fondo unico di tesoreria, distinto tra disponibilità del conto bancario di tesoreria e della contabilità speciale di tesoreria, ed altre 3 voci (2. Altri depositi bancari e postali, 3. Denaro e valori in cassa e 4. Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente) che rappresentano il valore complessivo delle disponibilità eventualmente detenute presso istituti di credito fuori dalla Tesoreria Unica nei casi previsti dalla normativa vigente.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati i risultati della gestione.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
8.045.670,99	7.567.600,30	-5,94

ATTIVO CIRCOLANTE - Disponibilità liquide

IV) Disponibilità liquide	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Conto di tesoreria	7.903.725,38		-2.375.884,49	5.527.840,89
a) Istituto tesoriere	7.903.725,38		-2.375.884,49	5.527.840,89
b) presso Banca d'Italia	0,00	0,00		0,00
2) Altri depositi bancari e postali	141.945,61	1.897.813,80		2.039.759,41
3) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00		0,00
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		0,00
Totale disponibilità liquide	8.045.670,99	1.897.813,80	-2.375.884,49	7.567.600,30

2.3 I ratei ed i risconti attivi

I ratei ed i risconti trovano origine da operazioni di gestione corrente che si sviluppano a cavallo di più

esercizi. Il valore contabile relativo all'operazione, essendo la stessa riferibile pro quota a distinti periodi, nel rispetto del principio di competenza economica, deve essere scisso ed attribuito pro quota alle differenti annualità.

Nelle tabelle sottostanti sono evidenziate, dapprima in modo aggregato e poi disaggregato, le movimentazioni dei Ratei e Risconti attivi.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
35,06	19.064,49	54.276,75

Ratei e risconti attivi

D) RATEI E RISCONTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Ratei attivi	35,06	17.656,62		17.691,68
2) Risconti attivi	0,00	1.372,81		1.372,81
TOTALE RATEI E RISCOSSIONI (D)	35,06	19.029,43		19.064,49

2.4 Passività**2.4.1 Il patrimonio netto**

Il patrimonio netto misura il valore dei mezzi propri dell'ente, ottenuto quale differenza tra le attività e le passività patrimoniali.

Il comma 2 dell'art. 230 del D.Lgs. n. 267/2000 lo definisce quale "consistenza netta della dotazione patrimoniale" e dimostra come anche la volontà del legislatore sia stata quella di riconoscere a questa fondamentale posta dello stato patrimoniale un ruolo di risultato differenziale tra componenti positivi e negativi. Il patrimonio netto è, cioè, un valore: esso può essere determinato solo considerando il capitale nell'aspetto quantitativo e monetario e, pertanto, non è associabile ad un bene né trova univoco riscontro tra le attività patrimoniali.

Nelle seguenti tabelle sono riportate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
196.697.844,38	200.244.586,94	1,80

Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Fondo di dotazione	3.417.001,13		-280.745,19	3.136.255,94
II) Riserve	194.801.426,49	4.507.469,42		199.308.895,91
a) da risultato economico di esercizi precedenti	1.054.895,37			1.054.895,37
b) da capitale	16.328.557,84			16.328.557,84
c) da permessi di costruire	50.423.670,22	4.507.469,42		54.931.139,64
d) da riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	126.994.303,06			126.994.303,06
e) altre riserve indisponibili	0,00			0,00
III) Risultato economico dell'esercizio	-1.520.583,24		-679.981,67	-2.200.564,91
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	196.697.844,38	4.507.469,42	-960.726,86	200.244.586,94

Ai sensi del punto 6.3 del Principio contabile n. 3, si evidenzia che il risultato economico negativo dell'esercizio 2019 ammontante ad € 679.981,67 ha trovato copertura nelle voci II e III del Patrimonio Netto.

2.4.2 I Fondi per rischi ed oneri

La classe B) “*Fondi per rischi ed oneri*” del passivo patrimoniale accoglie gli accantonamenti per passività certe (fondi oneri) e probabili (fondi rischi) per le quali si è già provveduto all’iscrizione in bilancio. Nelle seguenti tabelle sono evidenziate le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
1.984.327,22	2.116.905,60	6,68

Fondi per rischi ed oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00		0,00
2) Per imposte	0,00	0,00		0,00
3) Altri	1.984.327,22	132.578,38		2.116.905,60
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	1.984.327,22	132.578,38		2.116.905,60

2.4.3 Il Trattamento di Fine Rapporto

Questa voce non è rilevata nel conto patrimoniale.

2.4.4 I debiti

I debiti rappresentano obbligazioni a pagare una determinata somma a scadenze prestabilite. Essi vengono esposti in bilancio in corrispondenza della classe D) "Debiti" del passivo patrimoniale e sono articolati in 5 sottoclassi.

Il criterio applicato dal legislatore per la loro esposizione in bilancio è quello della classificazione per natura. Detta scelta, se da un lato permette un più facile raccordo con le risultanze del Conto del bilancio, dall'altro non permette valutazioni in merito alla loro scadenza, alla natura del creditore, alle eventuali garanzie che li assistono, ecc.

Vista la rilevanza della classe in esame rispetto al totale del passivo patrimoniale, appare opportuno analizzare dapprima il dato aggregato e, successivamente, fornire delle ulteriori informazioni che permettono di avere una visione più chiara e completa della situazione debitoria dell'ente.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
19.885.903,98	26.707.428,10	34,30

Debiti

D) DEBITI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Debiti da finanziamento	3.736.614,48	1.139.796,34		4.876.410,82
a) prestiti obbligazionari	0,00	0,00		0,00
b) verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
c) verso banche e tesoriere	0,00	0,00		0,00
d) verso altri finanziatori	3.736.614,48	1.139.796,34		4.876.410,82
2) Debiti verso fornitori	7.536.262,57	3.293.637,02		10.829.899,59
3) Acconti	0,00	0,00		0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	1.447.276,30	226.308,58	-296.493,05	1.377.091,83
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		0,00
b) altre amministrazioni pubbliche	1.204.106,62		-296.493,05	907.613,57
c) imprese controllate	0,00	0,00		0,00
d) imprese partecipate	5.989,00	0,00		5.989,00
e) altri soggetti	237.180,68	226.308,58		463.489,26
5) Altri debiti	7.165.750,63	2.458.275,23		9.624.025,86
a) tributari	3.529.825,19	1.364.851,02		4.894.676,21
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.161.750,54	595.429,22		2.757.179,76
c) per attività svolta per conto terzi (2)	0,00	0,00		0,00
d) altri	1.474.174,90	497.994,99		1.972.169,89
TOTALE DEBITI (D)	19.885.903,98	7.118.017,17	-296.493,05	26.707.428,10

2.4.5 I ratei ed i risconti passivi

Al pari di quanto già visto nel paragrafo relativo ai ratei ed ai risconti attivi, al quale si rimanda per le considerazioni generali, nel presente paragrafo si ripropongono, dapprima in modo aggregato e poi analizzando le singole voci, i ratei e i risconti passivi.

In particolare si segnala che i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche e le concessioni pluriennali comprendono la quota non di competenza dell'esercizio, rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio. Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento (sterilizzazione dell'ammortamento passivo o procedura di ammortamento attivo).

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
24.134.710,29	26.080.119,21	8,06

Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
I) Ratei passivi	918.749,12		-184.507,01	734.242,11
II) Risconti passivi	23.215.961,17	2.823.090,08	-693.174,15	25.345.877,10
1) Contributi agli investimenti	23.105.805,06		-693.174,15	22.412.630,91
a) da altre amministrazioni pubbliche	23.105.805,06		-693.174,15	22.412.630,91
b) da altri soggetti	0,00	0,00		0,00
2) Concessioni pluriennali	0,00	0,00		0,00
3) Altri risconti passivi	110.156,11	2.823.090,08		2.933.246,19
TOTALE RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	24.134.710,29	2.823.090,08	-877.681,16	26.080.119,21

2.5 I conti d'ordine

Secondo la definizione rinvenibile nel documento OIC n. 22, i conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale e finanziaria esposta dallo stato patrimoniale, ma non costituiscono attività e passività in senso stretto.

Esistono, infatti, eventi di gestione che non generano effetti immediati e diretti sull'attuale struttura quali - quantitativa del patrimonio e, pertanto, non vengono rilevati dal sistema contabile. Tuttavia, al fine di arricchire le informazioni contenute nello stato patrimoniale, attraverso le rilevazioni dei sistemi impropri che alimentano i conti d'ordine, essi trovano separata evidenziazione.

La finalità delle informazioni prodotte dai sistemi impropri di rilevazione è di integrare e completare le informazioni della contabilità ordinaria, evidenziando gli eventi gestionali che potrebbero avere effetti sul patrimonio dell'ente in esercizi successivi.

Tali fatti gestionali, riconducibili ad operazioni in corso di perfezionamento, possono assumere un ruolo fondamentale nella valutazione complessiva degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali dell'ente, costituendo uno strumento contabile indispensabile per dare trasparenza all'azione svolta. La suddivisione delle voci costituenti i conti d'ordine è stata effettuata distinguendo rischi, impegni e beni di terzi e la loro valorizzazione a fine 2019 è rinvenibile nelle tabelle seguenti.

SALDO INIZIALE	SALDO FINALE	VARIAZIONI
21.866.966,92	15.573.536,07	-28,78

I conti d'ordine

CONTI D'ORDINE	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
1) Impegni su esercizi futuri	21.295.402,25		-6.143.707,27	15.151.694,98
2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		0,00
3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		0,00
7) garanzie prestate a altre imprese	571.564,67		-149.723,58	421.841,09
TOTALE CONTI D'ORDINE	21.866.966,92		-6.293.430,85	15.573.536,07

Per un maggiore dettaglio delle garanzie prestate dall'ente, si rinvia al precedente paragrafo 1.6 della Sezione 3 - Le Entrate da accensione di prestiti.

Indice

	PREMESSA	2
1	La relazione sulla gestione	2
2	Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati	3
3	Struttura della Relazione	4
	SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2019	6
1	Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2019	6
2	Fattori incidenti sulla gestione 2019	7
	SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi	8
1	Rendiconto sintetico	9
1.1	Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura	10
1.2	Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi	13
1.3	Gestione di cassa	15
2	Modifiche intervenute sul bilancio di previsione	17
	SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione	18
1	Analisi delle entrate	18
1.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	19
1.2	Trasferimenti correnti	21
1.3	Entrate extratributarie	21
1.4	Entrate in conto capitale	22
1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	23
1.6	Entrate da accensione prestiti	24
1.7	Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	25
2	Analisi delle spese	25
2.1	Spese correnti	26
2.2	Spese in conto capitale	29
2.3	Spese per incremento attività finanziarie	31
2.4	Spese per rimborso prestiti	32
3	Gestione dei residui	33
3.1	Residui attivi	34
3.2	Residui passivi	34
	SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio	35
1	Risultato di amministrazione	35
1.1	Modalità di ripiano del disavanzo	35
2	Verifica degli Equilibri di bilancio	36
2.1	Equilibrio complessivo di parte corrente	37
2.2	Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie	38
3	Fondo pluriennale vincolato	40
3.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata	40
3.1.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa	40
	SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate	42
	SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale	43
1	Il conto economico	43
1.1	Il risultato della gestione	44
1.2	Proventi ed oneri finanziari	45
1.3	Rettifiche di valore attività finanziarie	46
1.4	Proventi ed oneri straordinari	46
2	Lo stato patrimoniale	47
2.1	Attività	49
2.2	Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	52
2.3	Le immobilizzazioni	54
2.4	Passività	55
2.5	I conti d'ordine	58