

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ILARIA MOSCARDI
Residenza e domicilio	
Telefono	
E-mail	
Pec	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	3 GIUGNO 1976

ESPERIENZA LAVORATIVA

- dal **1.11.2023** Funzionario Elevata Qualificazione (cat. econ. D4) presso il Comune di Sesto Fiorentino con incarico di Responsabile p.o. Servizio Gare e Centrale di Committenza dei Comuni di Sesto Fiorentino, Signa e Vaglia;

- dal **1.6.2022 al 31.10.2023**: Funzionario Amministrativo (ex cat. giur. D3 e cat. econ. D4) presso ARTI (Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego), Ufficio Gare, Acquisti e Contratti. Dal 1.11.2022 titolare di incarico di Posizione Organizzativa Gare, Acquisti e Contratti;

- da **giugno 2017 al 31 maggio 2022**: Responsabile dell'Ufficio Gare e Contratti (cat. giur. D3) dell'Unione Montana dei Comuni del Mugello, Stazione Appaltante per le proprie procedure di gara e Centrale di Committenza per i Comuni di Barberino di Mugello, Borgo San Lorenzo, Dicomano, Firenzuola, Marradi, Palazzuolo Sul Senio, Vicchio (determinazione di nomina n. 166/EATF del 22.6.2017).
Gestione di tutte le procedure di gara ad evidenza pubblica (sia sotto-soglia che sopra-soglia) di lavori, servizi e forniture, oltre a concessioni di servizi e lavori, dalla predisposizione dei documenti di gara fino alla proposta di aggiudicazione, controlli sugli aggiudicatari.

- da **giugno 2016 a giugno 2017**, funzionario amministrativo-economico (cat. giur. D3), presso l'Unione Montana dei Comuni del Mugello, Ufficio Gare e Contratti;

- da **dicembre 2017 a luglio 2022**: componente dell'Ufficio di Controllo sulla Regolarità Amministrativa dell'Unione Montana dei Comuni del Mugello (decreto del Presidente n. 21 del 5.12.2017);

- dal **2002 al 13 giugno 2016**, praticante e avvocato libero professionista presso lo Studio Legale Stancanelli-Cecchi di Firenze.
L'attività professionale era principalmente diretta a fornire assistenza giudiziale e stragiudiziale a Pubbliche Amministrazioni, società, professionisti e privati per questioni di diritto amministrativo (in particolare appalti, edilizia, espropriazioni) e di diritto civile (in particolare contratti, diritti reali, obbligazioni, responsabilità contrattuale ed extracontrattuale).
Nel corso della libera professione, svolgimento di incarichi di Segretario di Collegi Arbitrali in arbitrati concernenti appalti di opere pubbliche.

- **giugno 2016**: cancellazione volontaria dall'Albo degli Avvocati per assunzione presso l'Unione Montana dei Comuni del Mugello.

- **8.2.2006**: iscrizione all'Albo degli Avvocati di Firenze;

- **18.9.2003** abilitazione al patrocinio legale dinanzi al Tribunale del Distretto della Corte di Appello di Firenze;

CORSI E INCARICHI SVOLTI

- **2021:** partecipazione, per conto di ANCI Toscana, al gruppo di lavoro della Regione Toscana per la redazione dello *“Schema di Regolamento “Disciplina dell’Elenco degli operatori economici da invitare per l’affidamento di lavori ai sensi dell’articolo 36, comma 2, lettere b), c) e c-bis e disciplina transitoria per gli affidamenti ai sensi dell’art. 1, comma 2, lettera b), della Legge 11 settembre 2020, n. 120 (Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76)”*;
- **21 giugno 2021:** svolgimento, come co-docente per conto di Anci Toscana, di un webinar di formazione concernente *“Gli accordi quadro di forniture e servizi: normativa applicabile e suggerimenti operativi”*;
- **16 marzo 2021:** svolgimento, come docente per conto di Anci Toscana, di un webinar di formazione concernente *“Come nominare la Commissione Giudicatrice e chi può farne parte”*;
- **2 marzo 2021:** svolgimento, come docente per conto di Anci Toscana, di un webinar di formazione concernente *“La redazione della determina a contrarre”*;
- **2020:** partecipazione, per conto di ANCI Toscana, al gruppo di lavoro della Regione Toscana per la redazione delle *“Linee guida per l’impostazione del criterio qualità/prezzo nelle gare per l’affidamento dei servizi con riferimento particolare ai servizi ad alta intensità di manodopera”*;
- **10.7.2020:** Intervento al Convegno online *“La buona amministrazione: efficienza, integrità e innovazione nella P.A.”* organizzato dall’Università degli Studi di Torino, diretto a presentare la *“Community “La buona amministrazione”*”;
- **novembre 2019:** svolgimento come co-docente di una giornata di formazione - rivolta ai Colleghi dei Comuni facenti parte della gestione associata dell’Unione Montana dei Comuni del Mugello - concernente i controlli sui requisiti generali e speciali dichiarati dagli operatori economici in fase di gara;
- **ottobre 2018:** svolgimento come co-docente di 3 giornate di formazione - rivolte ai Colleghi dei Comuni facenti parte della gestione associata dell’Unione Montana dei Comuni del Mugello - sugli affidamenti diretti e il funzionamento della piattaforma telematica Start;
- **nel corso degli anni 2017 e 2021,** nomina a componente di Commissione, per n. 4 pubblici concorsi di categoria D, indetti dall’Unione Montana dei Comuni del Mugello (determinazione Servizio Affari Generali Reg. Gen. n. 268 del 12.6.2017; Reg. Gen. n. 199 del 13.10.2017; Reg. Gen. n. 4 dell’11.1.2019; Reg. Gen. n. 612 del 23.11.20121);
- svolgimento **nel 2016** dell’incarico di componente della Commissione Giudicatrice in una procedura di gara aperta indetta dal Comune di Marradi, con il criterio di aggiudicazione dell’offerta economicamente più vantaggiosa (determinazione Reg. Gen. n. 230 del 2.8.2016);
- **dal 2016:** svolgimento in maniera continua della funzione di segretario di Commissioni Giudicatrici nelle procedure per l’affidamento di appalti o concessioni da aggiudicarsi con il criterio dell’offerta economicamente più vantaggiosa;

IDONEITA' IN CONCORSI

- **idoneità** (classificata al secondo posto in graduatoria) al concorso per dirigente amministrativo, a tempo pieno e indeterminato, indetto dall'Unione dei Comuni del Distretto Ceramico (graduatoria approvata con DETERMINAZIONE N. 372 del 18/07/2022 Settore Amministrazione e Sviluppo Risorse Umane Area Giuridica);
- **idoneità** al concorso per dirigente a tempo indeterminato per l'Area Appalti e Approvvigionamenti dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna (graduatoria approvata con disposizione dirigenziale Amministrazione Generale Area del personale Settore Selezione e Contratti n. 7849/2022);
- **idoneità** al concorso per dirigente a tempo indeterminato per Dirigente Amministrativo – per i processi di Acquisizione dei Beni e Servizi, da assegnare al Dipartimento Acquisizione Beni e Servizi di ESTAR (graduatoria approvata con Determinazione dirigenziale n. 297 del 07.03.2023);
- **idoneità** (classificata al secondo posto in graduatoria) al concorso per dirigente amministrativo, a tempo pieno e indeterminato da assegnare all'area appalti, indetto dall'Unione dei Comuni della Bassa Reggiana (Determinazione Direzione Operativa Registro generale n. 265 del 23 maggio 2023);
- **idoneità** al concorso per dirigente a tempo indeterminato per Dirigente di II fascia – presso l'Amministrazione Centrale del Consiglio Nazionale delle Ricerche con competenze specialistiche nel settore dei contratti pubblici (graduatoria approvata con Determinazione dirigenziale prot. 191378 del 21.6.2023);
- **marzo 2023:** vincitrice del concorso per Funzionario di Amministrazione V livello professionale, presso strutture del Consiglio Nazionale delle Ricerche (graduatoria approvata con provvedimento dirigenziale prot. n. 48081 del 17 febbraio 2023); rinuncia volontaria all'assunzione;
- **aprile 2022:** vincitrice del concorso RIPAM per funzionario amministrativo Area III, fascia retributiva F1 (Decreto Direttoriale 25.03.2022 rep. n.517 Ministero della Cultura – Direzione Generale Organizzazione Servizio II): rinuncia volontaria all'assunzione;
- **dicembre 2018:** idoneità conseguita nel concorso per titoli ed esami per un posto di categoria EP (Elevata Professionalità), per le esigenze della Centrale Acquisti dell'Università degli Studi di Firenze (decreto dirigenziale n. 2106 del 2018);

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **20.2.2002** Diploma di laurea (vecchio ordinamento) in Giurisprudenza conseguito presso la Facoltà di Firenze (voto: 110/110 con lode) in Diritto Amministrativo Comparato, con una tesi di laurea ("*La giurisdizione esclusiva in Italia e il sindacato di piena giurisdizione in Francia*"), premiata dalla Fondazione Istituto di Studi Amministrativi Umberto Borsi, come da bando di concorso del 20.2.2003;
- **novembre 2003 / giugno 2004:** frequenza del "Corso pratico per l'esercizio della professione forense nel procedimento penale", valido per l'iscrizione nell'elenco dei difensori d'ufficio ai sensi della legge 6.3.2001, n. 60;

FORMAZIONE POST LAUREA

- **gennaio 2023:** immatricolazione al Master universitario di I livello "L'Innovazione al servizio del miglioramento continuo della Pubblica Amministrazione", organizzato da UNIFI. Attualmente, è in corso la frequenza del master;

- **28.10.2020:** Conseguimento titolo di Master di II livello in Strategie per l'efficienza l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici (SEIIC), 4° edizione, organizzato dall'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management, in collaborazione con ANAC, (voto: 110/110 con lode) con una tesi "*L'aggregazione della domanda come strategia di contrasto all'inefficienza e corruzione nella Pubblica Amministrazione: analisi di tre progetti attuati dall'Unione Montana dei Comuni del Mugello (FI) nel corso del biennio 2019-2020*";

- **maggio 2016:** frequenza del "Master in Diritto del Lavoro e della Previdenza Sociale", 40 ore in aula, organizzato da Altalex, accreditato dal Consiglio Nazionale Forense ai fini della formazione professionale continua.

- Costante frequenza di numerosi corsi di aggiornamento professionale e convegni, relativi principalmente alla materia dei pubblici appalti.
I corsi/convegni frequentati più di recente:
 - "*Il nuovo Codice dei contratti pubblici. Sintesi delle principali novità nel testo definitivamente approvato dal Governo*", durata 16 ore, date 28 aprile, 04-05-16 maggio 2023, docente avv. Francesco Martinotti;
 - *La disciplina del nuovo codice dei contratti pubblici d.lgs. n. 36/2023. Le innovazioni e le prospettive*, durata 4 ore, data 18 aprile 2023, organizzato da PromoPa;
 - *Corso Giuridico Generale GDPR*, durata 8 ore, date 6-13 ottobre 2022, docente avv. Silvia Ruggeri;
 - *Programmazione, gestione, attuazione e controllo dei fondi strutturali e di investimento europei*, durata 12 ore, date 20-22-27 settembre 2022, realizzato da Performer s.r.l.;
 - *Normativa anticorruzione e codice di comportamento*, durata 4 ore, data 21 settembre 2022, organizzato da Regione Toscana, corso tenuto da avv. Roberta Lo Conte;
 - *Piano Nazionale di Formazione per l'aggiornamento professionale del Rup*, Corso Base e-learning (Linea A – Percorso formativo 1) realizzato in modalità FAD asincrona, della durata di n. 21 ore, con superamento del test di valutazione finale in data 31.1.2022, organizzato dal MIMS, ITACA, SNA, IFEL;
 - "*Modulo 6 - L'affidamento di contratti di PPP e di concessione di lavori e servizi*", 11 ottobre, 8 e 22 novembre, 6 dicembre 2021, durata complessiva 10 ore, organizzato da Anci Toscana;
 - Corso sul sistema AVCPASS e sul sistema informativo SITAT SA, 25.2.2021, durata 4 ore, corso tenuto da Ti Forma;
 - "*Corso sui compiti del Direttore all'Esecuzione del Contratto (DEC)*", 28.1.2020, durata 4 ore, corso tenuto da PA&Mercato;
 - Corso concernente "*La normativa in tema di anticorruzione e presidio della trasparenza alla luce del codice degli appalti*", durata 4 ore, organizzato da Anci Toscana;
 - "*Contratti degli Enti Locali. Inquadramento generale, i documenti a corredo, redazione e sottoscrizione digitale. Imposta di bollo e registrazione*", 29.10.2019 (orario 9:30-16:30), organizzato da Anci Toscana;
 - "*Codice dei Contratti e Sboccacantieri. Criticità e prospettive di riforma*", 28.6.2019, UNIFI - Polo delle Scienze sociali;
 - "*Modulo formativo sulle politiche di prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione in Toscana*", 18.4.2019, organizzato da Regione Toscana;

PUBBLICAZIONI

- **2007** autrice della rassegna *“In house providing: il punto di arrivo della giurisprudenza comunitaria e nazionale in tema di «controllo analogo»*, in *Foro amm. Tar* 2007, giugno;
- **2008** autrice, insieme al prof. avv. G. Stancanelli, della sezione *“Gli affidamenti in house”*, (dal par. 1 al par. 8) in M.A. Sandulli, R. De Nictolis e R. Garofoli (a cura di) in *Trattato sui Contratti Pubblici*, Milano, Giuffrè, 2008;
- **2014** inizio della collaborazione con la rivista telematica www.ildirittoamministrativo.it. Di seguito gli articoli pubblicati:
 - a) *“Precisazioni in tema di acquisizione gratuita”* (nota a Consiglio di Stato - Sezione Sesta, 8 maggio 2014, n. 2368). Pubblicato il 3.6.2014.
 - b) *“Contratti in esecuzione e autotutela”* (nota a Consiglio di Stato - Adunanza Plenaria, sentenza 5 maggio 2014, n. 13). Pubblicato il 18.7.2014.
 - c) *“Sul meccanismo dello scorrimento di graduatoria nei concorsi pubblici”* (nota a Consiglio di Stato - Terza Sezione, sentenza 29 agosto 2014, n. 4438). Articolo pubblicato in data 23.9.2014.
 - d) *“Sulla dichiarazione del requisito di moralità professionale in caso di affitto d’azienda”* (nota a Consiglio di Stato – Sezione V, sentenza 5 novembre 2014, n. 5470 e Consiglio di Stato - Sezione IV, sentenza 24 novembre 2014, n. 5816). Pubblicato in data 6.2.2015.
 - e) *“S.C.I.A.: sulla questione di illegittimità costituzionale dell’art. 84 bis, co. 2 lett. b) della L.R. Toscana 3 gennaio 2005, n. 1”* (Nota a T.A.R. Toscana, ordinanza 25 marzo 2015, n. 469). Articolo pubblicato in data 22.5.2015.
 - f) *“Verso una Dichiarazione dei Diritti in Internet - Prof. Stefano Rodotà”*. Articolo pubblicato in data 31.7.2015.
 - g) *“La legge n. 40/2004 di nuovo sotto la scure della Corte Costituzionale; via libera alla procreazione medicalmente assistita e alla diagnosi pre-impianto per prevenire la trasmissione di malattie genetiche”* (nota a Corte Costituzionale sentenze 5 giugno 2015, n. 96 e 11 novembre 2015, n. 229). Pubblicato in data 27.1.2016;
 - h) *“L’istituto dell’avvalimento: determinatezza dell’oggetto del contratto e possibilità o meno di ricorrere all’istituto del soccorso istruttorio in assenza di tale requisito. La parola all’Adunanza Plenaria”* (Nota a Consiglio di Giustizia Amministrativa per la Regione Siciliana, ordinanza di rimessione all’Adunanza Plenaria - 19 febbraio 2016 n. 52). Articolo pubblicato in data 21.5.2016;
 - i) *“L’onere immediata impugnazione dei bandi di gara”* (Nota a Consiglio di Stato – Sezione Quinta, sentenza 12 maggio 2016, n. 1890 e Consiglio di Giustizia Amministrativa per la Regione Siciliana, sentenza 8 agosto 2016, n. 258). Articolo pubblicato in data 2.11.2016;
 - l) *“Il ricorso per revocazione nel giudizio amministrativo: breve excursus della giurisprudenza amministrativa dall’Adunanza Plenaria n. 19/2016 ad oggi”*. Articolo pubblicato in data 30.6.2017.
 - m) *“Chiarimenti sulle modalità di accantonamento delle offerte nel “taglio delle ali” per il calcolo della soglia di anomalia: restano irrisolti i dubbi per la vigente disciplina”* (nota a Consiglio di Stato – Adunanza Plenaria, sentenza 19 settembre 2017, n. 5). Articolo pubblicato in data 16.12.2017;
 - n) *“Sull’(in)ammissibilità del ricorso per revocazione proposto nei confronti di una sentenza irrevocabile del giudice amministrativo in contrasto con una successiva sentenza della Corte Europea dei Diritti dell’Uomo”* (nota a Consiglio di Stato – Adunanza Plenaria, sentenza 20 dicembre 2017, n. 12). Articolo pubblicato in data 9.4.2018;
 - o) *“La responsabilità precontrattuale della Pubblica Amministrazione nell’ambito dell’esercizio dell’attività autoritativa, con particolare riferimento alle procedure di evidenza pubblica”* (nota a Consiglio di Stato - Adunanza Plenaria, sentenza 4 maggio 2018, n. 5). Articolo pubblicato in data 5.11.2018;
 - p) *“Servizi con caratteristiche standardizzate e ad alta intensità di manodopera: all’Adunanza Plenaria il compito di fare chiarezza sul criterio di aggiudicazione delle offerte”* (nota a Consiglio di Stato - Sezione Terza, sentenza non definitiva del 5.2.2019, n. 882). Articolo pubblicato in data 14.6.2019;

q) "Sulla decorrenza del termine d'impugnazione dell'atto di aggiudicazione nell'ambito di una procedura ad evidenza pubblica" (nota a Consiglio di Stato, Sezione Quinta sentenza 20 settembre 2019, n. 6251). Articolo pubblicato in data 21.1.2020;

r) "Il modus operandi della Commissione Giudicatrice al vaglio del Consiglio di Stato: importanti chiarimenti da parte della Terza Sezione sull'ordine di esame dei criteri di valutazione delle offerte tecniche e sulle modalità di assegnazione dei punteggi" (nota a Consiglio di Stato, Sezione Terza, sentenza 23 dicembre 2020, n. 8295). Articolo pubblicato in data 19.3.2021.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

- **CAPACITÀ DI LETTURA**
- **CAPACITÀ DI SCRITTURA**
- **CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE**

BUONO
BUONO
BUONO

FRANCESE

- **CAPACITÀ DI LETTURA**
- **CAPACITÀ DI SCRITTURA**
- **CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE**

OTTIMO
BUONO
BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Ottima capacità di relazione accompagnata da una grande dose di umiltà e dalla consapevolezza che c'è sempre da potersi migliorare

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ottima capacità di organizzazione e coordinamento nell'ambito del gruppo di lavoro

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona conoscenza dei sistemi operativi MAC e Windows, pacchetto OFFICE, internet e posta elettronica, banche dati on line e, in generale, buona dimestichezza con gli strumenti elettronici

PATENTI

A - B

Calenzano, 6 novembre 2023

(Ilaria Moscardi)